



Stiftelsen Østfoldforskning

ÅRSBERETNING



ÅRSBERETNING 1 9 9 9



Styrets redegjørelse

1999 - nye strategier og optimisme

1999 har i likhet med 1998 vært et turbulent år for STØ. Året blir økonomisk gjort opp med et underskudd på 985 320 kr. Strategiarbeidet som ble startet i 1998 for å skape bedre rammebetingelser internt og eksternt, har blitt videreført i 1999. Ved overgangen til år 2000 mener styret at rammebetingelsene er slik at STØ vil gå med overskudd i år 2000.

Roar Varildengen var tilsatt som midlertidig direktør fram til 01.06.1999, deretter fungerte styreformann Odd Roald Andreassen som daglig leder fram til ny direktør, Knut Aarvak, ble tilsatt 01.11.1999. Styreformann Rolf-Thore Hildebrandt måtte trekke seg som styreformann grunnet sin helbred, og ny styreleder Odd Roald Andreassen ble valgt på ekstraordinær rådsforsamling 04.06.1999.

Styret vedtok i februar 1999 å redusere antall ledernivåer i STØ ved å fjerne instituttlederstillingen. Vi bruker imidlertid fortsatt instituttnavnene som betegnelse på arbeidsområdene våre. Lederansvaret for de ulike arbeidsområdene har i 1999 vært ivaretatt på gruppeledernivået.

STØ har hatt en betydelig avgang av personell i 1999, særlig på Institutt for informasjonsteknologi (IFI). Alle som har sluttet på IFI har gått over til andre IT-firmaer i Østfold, særlig til firmaer i Halden som STØ har hjulpet til med å etablere. Personellsituasjonen på Institutt for miljø og utvikling har vært stabil. Ved utgangen av 1999 var det totalt 35 ansatte i STØ hvorav 4 var i permisjon. En ansatt har fullført sitt doktorgradsarbeid, mens to ansatte er i gang med gjennomføring av doktorgradsprogram.

I 1999 har styret vært særlig opptatt av å tydeliggjøre STØ som FoU-institusjon. Styret har vedtatt at STØs hovedoppgaver som anvendt regional FoU-institusjon skal være:

- Utviklings- og implementeringsprosjekter med fokus på dokumentasjon av erfaringer og resultater og publisering av disse.
- Utrednings- og evalueringsprosjekter basert på vitenskapelige metoder og teknikker.
- Formidling av erfaringer, metoder og konsepter innenfor STØs fagområder gjennom kurs, konferanser, artikler, bøker, m.m.

- Drift av infrastruktur mht. sekretariatsfunksjon for regionale, nasjonale og internasjonale nettverk og utviklingsprogrammer, prosjekthotell, m.m.

Institutt for miljø og utvikling (IFM) har fortsatt sin gode utvikling i 1999 med god tilgang på oppdrag nasjonalt og internasjonalt. Et godt eksempel på dette er et større oppdrag for et internasjonalt selskap med fokus på gjennomføring av LCA-analyser, miljøvaredeklarasjoner samt utvikling av miljøindikatorer som grunnlag for miljøledelse. Instituttet har også fått bevilgning fra NFR til gjennomføring av et strategisk instituttprogram om miljøeffektivitet og miljøstyringssystemer i norsk industri med totalt 2.1 mill. kr over tre år. Det har i 1999 blitt satt særlig fokus på utvikling av et konsept for industriell økologi. Det er i løpet av året blitt satset mer på Østfold som hjemmemarked.

Institutt for informasjonsteknologi (IFI) har i løpet av året endret sine strategier betydelig. Det er lagt stor vekt på å styrke instituttets FoU-profil og definere seg som FoU-partner i forhold til kunder og samarbeidende virksomheter. Det har spesielt vært lagt vekt på å utvikle rollen som FoU-partner i forhold til IT-bransjen i Halden-regionen og særlig de firmaene STØ har hjulpet til å etablere i Halden de siste årene. Ambisjonen er å bygge opp en FoU-orientert kjernegruppe som kan fungere som node i et mer omfattende kompetansenettverk knyttet til samarbeide med de andre IT-firmaene særlig i Halden, men også i Østfold for øvrig. Et viktig økonomisk fundament for dette er et strategisk instituttprogram rettet mot e-handel knyttet til energisektoren finansiert av Norges forskningsråd med til sammen 2.4 mill. kr over tre år. Programmet gjennomføres som et formalisert samarbeid med CognIT, OM Technology, Institutt for energiteknikk og Høgskolen i Østfold med STØ som prosjektleder. Det er også satt fokus på utvikling av et nytt område kalt "IT og miljø".

Styret vedtok høsten 1999 å starte et arbeide for å etablere et tyngre tredje arbeidsområde for STØ i tillegg til miljø og informasjonsteknologi. Dette arbeidet har tatt utgangspunkt i den kompetansen STØ har utover den rene miljø- og IT-kompetansen, bl.a. kompetansen på Institutt for offentlig økonomi og logistikk-kompetansen som tidligere har vært knyttet til Institutt for informasjonsteknologi. Foreløpig arbeides det med etableringen av

dette under navnet Institutt for virksomhets- og næringsutvikling. Markedsmessig er arbeidet hovedsakelig rettet mot Østfold.

Styret tok høsten 1999 initiativ til en prosess for å avklare et mer systematisk og formalisert samarbeide med de største stifterne i STØ med fokus på STØ som FoU-partner. I første omgang har arbeidet vært rettet inn mot stiftere i offentlig sektor. Tilsvarende arbeid mot stiftere i privat sektor er under oppstart. Det er så langt inngått samarbeidsavtale med Fredrikstad kommune, mens det arbeides med tilsvarende avtaler med Halden kommune, Sarpsborg kommune, Moss kommune og Østfold fylkeskommune.

Samarbeidet med Høgskolen i Østfold har blitt sterkere fokusert. Det er i gang et antall konkrete samarbeidsprosjekter.

Et viktig fokus for å få brakt økonomien under kontroll har vært å redusere de faste kostnadene. Dette arbeidet er gjennomført. Hovedutfordringen med tanke på å skape lønnsom drift er derfor først og fremst knyttet til inntektssiden, dvs. å sørge for en stor nok oppdragsportefølje og omsette denne til et nødvendig utfaktureringsnivå. Hovedfokuset ved innledningen til år 2000 er dette.

En viktig strategi har vært å skape bedre relasjoner særlig til Østfoldmarkedet, bl.a. gjennom arbeidet med å utvikle sam-

beidsavtaler til de største stifterne. Både ut fra dette arbeidet og tidligere erfaringer er det klart at geografisk nærhet til kunder og samarbeidspartnere er en viktig faktor for STØ som regionalt selskap. Styret er derfor åpne for å etablere STØ-aktiviteter på flere steder enn i Fredrikstad og Halden.



Odd Roald Andreassen, styreleder

Institutt for informasjons-teknologi (IFI)



Frode Ramstad Johansen

gruppeleder

Født: 1966

Siv. ing. HIS 1993

Har arbeidet ved Sykehuset Østfold, Skattedirektoratet, Østfold fylkeskommune, Datatilsynet. STØ siden 1997

IFIs visjon for et nytt årtusen er: Å fremme en kunnskapsbasert og bærekraftig utvikling av samfunnet og næringslivet i Østfold, ved å bidra med generell og spesiell kunnskap og kompetanse på IT-området.

IFI hadde i 1999 en omsetning på ca. 5,9 mill. NOK, med bakgrunn i 11 årsverk. Prosjektene er fordelt på privat og offentlig sektor, samt andre FoU-institutter. Instituttet har i 1999 arbeidet med prosjekter som år 2000 beredskap for Norske Skog og Østfold fylkeskommune, prosjektplan og infrastruktur for IT-byen Halden, utvikling av intranett for Institutt for energiteknikk, sikkerhetsvurderinger for ElTele Østfold og Østfold fylkeskommune, opplæring av teknologiindustrien i Østfold, arbeids-

lederopplæring ved Flexit og Norcool, samt arbeid for andre viktige bedrifter som OM Technology, Petersongruppen med flere.

Det siste året har IFI fremstått som en særs vellykket inkubator med en stor tilvekst av nye IT-bedrifter i Haldenmiljøet. Det har vært en høy grad av kompetanseoverføring, både gjennom prosjekter og personer som har tatt med seg erfaring, verktøy og metoder utviklet i IFI, til de nye bedriftene. IFI har derfor tatt helt nye strategiske valg for det videre arbeid hvor sterk dreining mot FoU-prosjekter og forpliktende nettverkssamarbeid med IT-næringslivet er to av hovedgrepene.

Arbeidet fremover er sentrert rundt IT og kunnskapsstyring, samtidig som en sats-

ing på IT og bærekraftig utvikling i et samarbeid med miljøkompetansen i STØ og ellers i Østfold er under vurdering.

Ved inngangen til et nytt årtusen har IFI arbeidet seg frem til en ny visjon for arbeidet, som signaliserer en ny arbeidsmetode hvor innfallsvinkelen er samarbeid med beslutningstakere på et høyere nivå for å oppnå samfunnsnyttige resultater på en mer effektiv måte.

IFI har utpekt tre innsatsområder som skal bidra til denne visjonen:

- Arbeid for å styrke nettverkssamarbeid i IT-næringslivet i Østfold med tanke på vekst gjennom gjensidig kjennskap og forståelse, samhandling og synergi-utnyttelse. Ved samarbeid vil IT-nærings-

livet styrke mulighetene til fremgang i konkurranse med større nasjonale og internasjonale selskaper.

- Etablering som FoU-partner til deler av IT-næringslivet i Østfold for lettere å gi bedriftene tilgang til ressurser som vil styrke konkurranseevnen. IFI har tilgang til store forskningsnettverk og eget nettverk gjennom nærmere 100 stiftere og en

rekke samarbeidspartnere, og kan formidle kompetanse, kunnskap, finansiering, prosjekter og samarbeidspartnere for næringslivet.

- Arbeid for å styrke IT-forståelsen hos beslutningstakere i Østfold som skal gi bedre grunnlag for beslutninger som påvirker samfunnet. Økt kunnskap om betydningen og påvirkningen IT har, og

hvilke muligheter IT gir dersom de rette grep tas, vil styrke Østfolds muligheter til å bli en ledende region i landet.

Innsatsområdene er en videreføring av arbeidet IFI gjør i dag i forbindelse med IT-byen Halden, nettverkssamarbeidet rundt det treårige strategiske instituttprogrammet e-kraft og utviklingen av forum for IT-næringslivet.

Institutt for miljø og utvikling (IFM)

Ansatte ved Institutt for miljø og utvikling (IFM) skal være pådrivere for lang-siktede og nyskapende løsninger for bedre miljø og ressursutnyttelse. Vår visjon er at våre prosjekter skal ha et helhetlig perspektiv og fokus på en bærekraftig utvikling. Aktivitetene våre er anvendt forskning, forskningsformidling og utviklingsarbeid, rettet mot private og offentlige virksomheter i Norge og i utlandet. IFM skal gjennom sitt arbeid søke å være premissleverandør for beslutninger i privat og offentlig sektor.

IFM har i 1999 vært gjennom en betydelig omstilling, og har siden mars 1999 vært organisert i to forskningsgrupper:

- Gruppe for energi og energioptimalisering. Gruppeleder: Anne Rønning/fung. gruppeleder Synnøve Rubach.
- Gruppe for miljøanalyse og miljø-effektivitet. Gruppeleder: Elin Økstad.

Gruppene på IFM har felles budsjett og planlegging, for å sikre optimal utnyttelse av ressursene. IFM hadde i 1999 en omsetning på 11.5 mill. kr fordelt på 15,7 årsverk. Ansatte ved IFM har variert utdanning og erfaring, med hovedvekt på universitetseksamen innen kjemi, kjemiteknikk, biologi, maskin og termisk energi.

I desember 1999 avsluttet Audun Amundsen sitt dr.gradsprogram ved Erasmus Universitet i Nederland. IFM har



Synnøve Rubach
gruppeleder
Født: 1968
Siv. ing NTH
1992. Har
arbeidet ved
Aker
Engineering.
STØ siden 1995



Elin Økstad
gruppeleder
Født: 1962
Siv. ing. NTH
1987. Har
arbeidet ved
Ringnes
Bryggerier, SFT.
STØ siden 1994

nå tre ansatte med dr.grad, som alle er gjennomført som ansatte i STØ. Det er ett dr.gradsprogram under gjennomføring. Det er planlagt oppstart av to nye dr.gradsprogrammer i år 2000. IFM har nært samarbeid med NTNU og program for Industriell Økologi, gjennom Ole Jørgen Hanssens professor II-stilling ved Institutt for produktdesign på NTNU.

IFM har siden oppstart arbeidet med metoder og verktøy for forebyggende miljøarbeid, og dette ble videreført også i 1999. Vi har i 1999 bl.a. gjennomført strategianalyser i forbindelse med forbedring av miljøprofil for ulike produkter og produktsystemer, ulike ordninger for gjenvinning av materialer er analysert og forbedrings tiltak er foreslått, og det er utviklet systemer for miljødokumentasjon, miljøstyring og miljøkommunikasjon i samarbeid med en rekke bedrifter og bransjer. Det har vært gjennomført prosjekter innenfor utfallsminimering og renere produksjon i bedrifter i Indonesia og i Russland. Det er etablert to industriøkologiske nettverk i Østfold, og det er arbeidet med klima- og energiplaner for kommuner og regioner. Gjennom et pågående dr.gradsarbeid etableres det bedre kunnskap om materialer spesielt egnet for emballasje, for erstatning av mer miljøbelastende ikke-fornybare materialer.

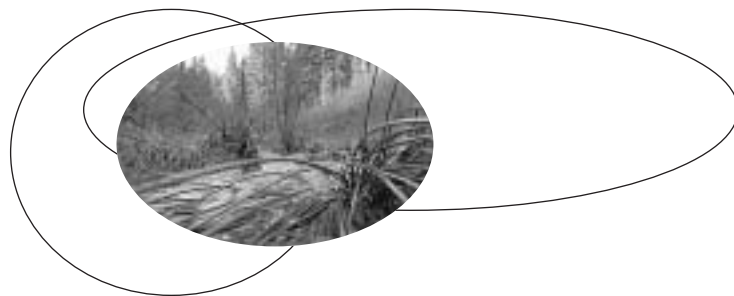
IFM har spisskompetanse i Norge innenfor systemanalyse (livsløpsanalyse), renere produksjon, industriell økologi og miljøstrategisk planlegging. På våre spissom-

råder er vi i dag blant de fremste FoU-miljøene i Norden med stort potensiale for fortsatt framgang og vekst.

Markedet for IFMs produkter og tjenester er i hovedsak virksomheter i Norge. IFM arbeider også med prosjekter i de andre nordiske land, i Øst-Europa og i Asia. Noen av våre kunder og samarbeidspartnere i 1999 har vært Norsk Leca, Stabburet, Tomra Systems ASA, Fredrikstad kommune, Polimoon, Håg, Peterson-konsernet, Norcem, NHO, Norsk Hydro, Reichhold, Jotun, samt materialselskapene Plastretur, Resy og Norsk Kartonggjenvinning. Mange av våre prosjekter er delfinansiert gjennom programmer i Norges forskningsråd.

IFM fikk på slutten av 1999 tildelt midler for gjennomføring av et Strategisk Instituttprogram (SIP) med tittel: "Miljø-effektivitet og miljøstyringssystemer i norsk næringsliv", hvor en viktig problemstilling er hvordan bruk av ny teknologi fra tele- og datasektoren kan øke øko-effektiviteten i næringslivet. Programmet har en ramme på 700.000 kroner per år i tre år som også inkluderer et dr.gradstipend. Av andre viktige prosjekter kan nevnes at IFM inngikk i 1999 en stor langsiktig kontrakt med et stort internasjonalt konsern. IFM er også prosjektleder for to nordiske prosjekter – ett innenfor utvikling og uttesting av miljøindikatorer, og ett for utvikling og uttesting av felles system for miljøvaredeklarasjoner.

Institutt for offentlig økonomi (IFO)



Institutt for offentlig økonomi (IFO) skal drive forskning, utvikling og prøve ut nye kunnskaper, metoder og arbeidsformer samt drive formidling av disse resultatene innen fagområdene offentlig økonomi, styring og planlegging. Arbeidsområdene er særlig knyttet til gjennomføring av nye reformer og omstillingsprosesser i offentlig sektor. IFO skal dessuten arbeide med samfunnsøkonomiske analyser av den mer generelle økonomiske og næringsmessige utvikling i regional og interregional sammenheng.

IFO hadde i 1999 en omsetning på 1.275 mill. kr fordelt på 2,6 årsverk.

IFO har i 1999 i første rekke arbeidet med regionale problemstillinger med finansiering fra regionale utviklingsprogram som INTERREG og Østfold Byoffensiv og fra departementene.

Det har særlig vært arbeidet med videreføring av prosjektet NOORDXXI – Quality by Identity under programmet INTERREG IIC – North Sea Region. Prosjektet er utviklet i samarbeid med et FoU-miljø i Groningen (Nederland) og den skotske regionen East Lothian. I tillegg deltar Østfold og Buskerud fylkeskommuner fra Norge, Västra Götalands län fra Sverige og Aberdeen/ Aberdeenshire Council fra Skottland. Aktivitetene i programmet er delt inn i tre hovedområder med tilhørende faglige aktiviteter:

- Samspill mellom by og land med fokus på lokal identitet.
- Medvirkning i offentlig planlegging, Lokal agenda 21.

- Ungdommens medvirkning i planlegging og politikktutforming.

STØ er engasjert som prosjektleder og har ansvaret for den faglige og administrative utformingen av programmet. En sentral oppgave er komparative analyser og evalueringer av planoppleggene som benyttes.

Grenseregionale studier, og særlig grensehandel, er et område hvor instituttet har opparbeidet spisskompetanse gjennom flere år. I 1999 fortsatte denne satsingen, og resulterte bl.a. i gjennomføring av et pilotprosjekt for å kartlegge omfang og struktur på grensehandelen gjennom en grensepasseringsundersøkelse. Pilotprosjektet var først og fremst en metodestudie, der en prøvet ut forskjellige intervjuemetoder, og dette er første gangen det gjennomføres intervjuer ved grensepassering til Norge. Resultatene fra pilotprosjektet førte fram til et større hovedprosjekt på oppdrag av Finansdepartementet og Nærings- og handelsdepartementet, som også ble påbegynt i 1999, men der hovedinnsatsen skal utføres inneværende og neste år. Det skal også kartlegges handel og trafikk på fergeruta Strömstad - Sandefjord, og dessuten grovt anslå hvorvidt det foregår svenskehandel i Norge, i tilfelle hva som kjøpes og hvor mye.

Evalueringer er et annet hovedområde for instituttet, og i 1999 ble det påbegynt en prosessevaluering av "Holdningsskapende samarbeid i arbeidslivet". Det er et samarbeidsprosjekt mellom LO/AOF/ NHF i Østfold, finansiert av Arbeids- og administrasjonsdepartementet, som tar sikte på å øke mulighetene for handikappede til

å delta i arbeidslivet. Målgruppen er tillitsvalgte og tillitsmannsapparatets holdninger til å arbeide med disse problemstillingene. Dette prosjektet går videre, og avsluttes i 2000. Et annet evalueringsprosjekt som ble avsluttet i 1999 var Brobyggarna. Det var et samarbeidsprosjekt mellom Daghøyskolen/ AOF i Norge og ABF (Arbetarnas bildningsförbund) i Sverige, finansiert over Interreg. Målet med dette prosjektet var å øke den regionale identitet og tilknytning til grenseregionen på tvers av grensa - ansiktet og ikke ryggen mot grensa - for på den måten bedre å utnytte de samlede menneskelige ressursene i regionen.

Satsing på innovasjon og nyskaping er stadig like aktuelt, også i vår region, og IFO har deltatt i Forskningsrådets program REGINN, og på grunnlag av forprosjektet utarbeidet i 1999 sammen med Høgskolen i Østfold, ble Østfoldmiljøet også tildelt et av hovedprosjektene som skal videreføres. IFO ble også, i samarbeid med NIBR, Telemarksforskning og UiO, tildelt ett av områdeprosjektene under Forskningsrådets Program for regionalutvikling.

Fra og med år 2000 er IFO lagt ned som eget arbeidsområde. Deler av arbeidet vil bli videreført gjennom det nyetablerte Institutt for virksomhets- og næringsutvikling.

Institutt for virksomhets- og næringsutvikling (IVN)



Knut Aarvak

fungerende instituttsjef

Født: 1945

Doktor ing. NTH 1980

Har arbeidet ved Sintef, Finnmark DH, NTP, Østfold DH, STØ, Ernst & Young Management Consulting.

STØ fra 1999

IVNs virksomhetsidé er å bidra til regional utvikling på virksomhets-, bransje- og samfunnsnivå samt kunnskaps- og metodeutvikling innenfor instituttets fag- og produktområder.

I 1999 startet arbeidet med å etablere et tredje tyngre FoU-fokusert arbeidsområde for STØ i tillegg til miljø og IT. Utgangspunktet for arbeidet er som følger:

- Den kompetansen STØ har som ikke er "ren" miljø- eller IT-kompetanse, herunder kompetansen knyttet til Institutt for offentlig økonomi og logistikk-kompetansen som tidligere har vært knyttet til Institutt for informasjonsteknologi.
- Behov for FoU-bistand innen privat og offentlig sektor i Østfold, særlig STØs stiftere.
- Arbeidsområder som er fokusert i det nasjonale forskningssystemet, bl.a. NFR, departementene, SND, NHO, LO, KS.

Ved utgangen av 1999 er følgende hovedområder fokusert:

- Styring og effektivisering, metodisk og begrepsmessig tilpasset private og of-

fentlige virksomheter, herunder logistikk/materialadministrasjon/produksjonsstyring.

- Total kvalitetsledelse med fokus både på kvalitetsutvikling og innføring av kvalitetsstyringssystemer.
- Produktutvikling.
- Næringsanalyser med fokus på tjenesteytende bransjer på bransje- og kommunenivå.

I tillegg vurderer vi muligheten for at følgende fagområder kan representere viktige supplerende delkompetanser i forhold til de ovennevnte hovedområder, de andre hovedarbeidsområdene i STØ eller utvikles til hovedområder: IT/ endringsledelse, ledelse/organisasjonsutvikling, strategisk planlegging og styring, prosjektstyring, kompetansestyring, regionale innovasjonsprosesser, helseøkonomi.

De største oppdragene ved inngangen til år 2000 er:

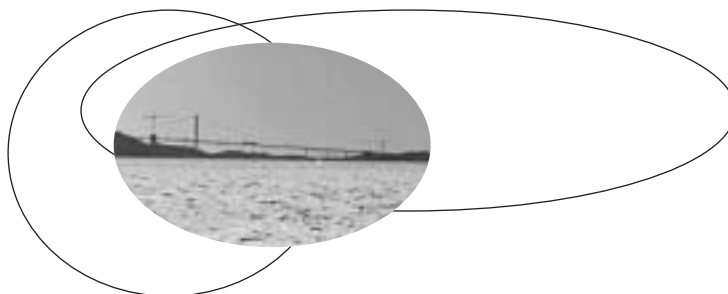
- Grensehandelsundersøkelse i Norge/ Sverige på oppdrag fra Finansdepartementet.
- Fleksibel spesialisering i verktøyfremtakende bedrifter i Østfold med Østfold fylkeskommune som prosjektansvarlig

institusjon, Høgskolen i Østfold som prosjektleder og STØ som underleverandør.

- Effektivisering av produksjonen i Østfold-bedrifter, bl.a. Flexit A/S.
- Kompetanseplanlegging og styring i offentlige og private virksomheter, bl.a. Oslo kommune i samarbeid med Opplæringssetaten i Oslo kommune, Ernst&Young og NKS-Høgskolen samt NKS-Forlaget i samarbeid med Ernst&Young.
- Diverse evalueringoppdrag knyttet til omstillingsprosesser i offentlig og privat sektor.

Instituttet omfatter ved utgangen av 1999 totalt 9 personer, hvorav 5 på heltid, 2 på deltid og 2 i permisjon. 2 har kompetanse på doktorgradsnivå mens 1 er i gang med å gjennomføre et doktorgradsprogram.

Arbeidet med etablering av instituttet koordineres av direktør Knut Aarvak.



Årsberetning 1999

for Stiftelsen Østfoldforskning

Virksomhetens art og hvor den drives

Stiftelsen Østfoldforskning - STØ er etablert som en privat regional forskningsstiftelse stiftet i 1988. STØ har i 1999 vært organisert i 3 institutter:

- Institutt for informasjonsteknologi.
- Institutt for miljø og utvikling.
- Institutt for offentlig økonomi.

Stiftelsen har kontorer i Fredrikstad og Halden. For de enkelte institutters virksomhet vises det til beretninger fra gruppelederne, for stiftelsen til rede-gjørelsen fra styreformann Odd Roald Andreassen. Instituttene er f.o.m. 01.03.1999 kun markedsenheter uten egne instituttsjefer som ledere.

Fortsatt drift

Stiftelsens styre legger til grunn for årsregnskapet fortsatt drift.

Arbeidsmiljø

STØ har 35 fast ansatte pr. 31.12.1999. Antall medarbeidere er redusert med 12 i løpet av året, særlig pga. avgang fra Institutt for informasjonsteknologi til nye IT-bedrifter i Halden. Arbeidsmiljøet er godt. Sykefravær har vært på 3,5 %. STØ har ikke hatt noen arbeidsulykker i løpet av 1999. Internkontrollsystem er etablert i 1997/98.

Ytre miljø

STØs virksomhet bidrar ikke til forurensning av det ytre miljø bortsett fra utslipp

i forbindelse med bil- og flytransport. STØ har investert i videokonferanseutstyr for om mulig å redusere reiseaktiviteten ytterligere.

Prinsippendringer

STØ er som en følge av ny regnskapslov gått over til å aktivere større investeringer med en levetid over 3 år. I 1999 har det ikke vært gjort slike investeringer. For øvrig vises det til note 2 og 6 til årsregnskapet.

Stiftelsens økonomiske stilling

Omsetningen i 1999 er på kr 20,4 millioner, en reduksjon på kr 3,6 millioner fra 1998. Resultatet har endret seg fra et underskudd på kr 1.750.680 i 1998 til et fortsatt underskudd i 1999 på kr 985.320. Årsresultatet i 1999 er preget av at enkelte faggrupper har hatt manglende tilgang på nye prosjekter samt omstrukturering/bemanningsreduksjoner i deler av virksomheten. Stiftelsen har iverksatt en ny organisasjonsstruktur fra 01.01. 2000. Selskapets likviditets-situasjon har vært anstrengt, særlig tidlig på høsten 1999, men har bedret seg betydelig i årsskiftet 1999/2000.

STØ har en rimelig stor ordrebeholdning til akseptable priser ved starten av 2000.

Hovedutfordringene for år 2000 vil være:

- (a) å få rekruttert nye medarbeidere som kan komme direkte ut i inntektsbringende oppdrag

- (b) øke utfaktureringsgraden til stiftelsens medarbeidere.

Disponering av årsresultatet/ fri egenkapital

STØs årsresultat for 1999, et tap på kr 1.152.913 disponeres som framført udekket tap. Stiftelsens egenkapital er redusert fra kr 2.477.162 i 1998 til 1.491.843 i 1999.

Stiftelsens grunnkapital er på kr 1.476. 000. Styret har vurdert egenkapitalen og fri likviditet som forsvarlig i forhold til lovens krav om videre drift av stiftelsen.

STØ er som stiftelse fritatt for skatteplikt for forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Roar Varildengen var tilsatt som midlertidig direktør fram til 01.06.1999, deretter fungerte styreformann Odd Roald Andreassen som daglig leder, fram til ny direktør Knut Aarvak ble tilsatt 01.11.1999. Styreformann Rolf-Thore Hildebrandt måtte trekke seg som styreformann grunnet sin helbred og ny styreleder Odd Roald Andreassen ble valgt på ekstraordinær rådsforsamling 04.06.1999.

Fredrikstad, 07.03.2000

Styret i Stiftelsen Østfoldforskning

Per K. Fodstad

Per Thoen

John T. Andresen

Bjørn Eriksen

Knut Magne Furuheim

Hans-Olav Moen

Anette Braathen

Peder Kleppe

Odd Roald Andreassen

Resultatregnskap pr. 31.12.1999 1999 1998

Driftsinntekter og -kostnader

Driftsinntekter

Salgsinntekter		18.556.510	22.454.812
Tilskudd		2.321.000	1.420.000
Andre driftsinntekter		57.611	154.599
Sum driftsinntekter		20.935.121	24.029.411

Driftskostnader

Beholdningsendring prosjekter	(note 2)	143.197	-136.812
Prosjektkostnader		3.646.322	3.808.307
Personalkostnader	(note 4, 5)	14.602.375	17.575.274
Andre driftskostnader	(note 6, 12)	3.718.830	4.659.054
Tap på fordringer			
Sum driftskostnader		22.110.725	25.905.823

DRIFTSRESULTAT

-1.175.604 **-1.901.516**

Finansinntekter og -kostnader

Renteinntekter		388.047	326.136
Rentekostnader		197.764	183.300
Andre finanskostnader		25.103	25.103
Resultat av finanskostnader		190.284	142.836

ÅRETS UNDERSKUDD

-985.320 **-1.758.680**

Oppskrivning og overføring

Overført til udekket tap		985.320	1.758.680
Sum oppskrivning og overføring		-985.320	1.758.680

Revisjonsberetning for 1999

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Østfold-forskning for regnskapsåret 1999, som viser et underskudd på kr. 985.320. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om forutsetningen om fortsatt drift. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av stiftelsens styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrig forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad den følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjonen også en gjennomgåelse av stiftelsens formuesforvaltning og regnskaps- og

internkontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for stiftelsens økonomiske stilling 31. desember 1999 og for resultatet i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk
- opplysningene i årsberetningen om forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Halden, 31.03.2000
NOBAUDIT AS

Balanse pr. 31.12.1999**1999****1998****Eiendeler****Anleggsmidler****Finansielle driftsmidler**

Aksjer og andeler	(note 3)	5.000	5.000
Sum finansielle anleggsmidler		5.000	5.000

Sum anleggsmidler**5.000****5.000****Omløpsmidler****Prosjekter i arbeid**

(note 2)

-708.766**-565.569****Fordringer**

Kundefordringer	(note 12)	4.152.156	4.201.529
Andre fordringer		224.933	198.593

Sum fordringer**4.377.089****4.400.122****Investeringer****Bankinnskudd, kontanter o.l.** (note 8, 11)**3.523.547****5.853.370****Sum omløpsmidler****7.191.870****9.687.923****SUM EIENDELER****7.191.870****9.687.923****Egenkapital og gjeld****Innskutt egenkapital**

Stiftelseskapital	(note 9)	5.732.150	5.732.150
Sum innskutt egenkapital		5.732.150	5.732.150

Opptjent egenkapital

Udekket tap	(note 10)	-4.260.307	-3.274.987
-------------	-----------	------------	------------

Sum opptjent egenkapital

1.471.843

2.457.163

Kortsiktig gjeld**7.235.760****5.014.843****Egenkapital**

Leverandørgjeld		101.198	1.076.581
Offentlige trekk og avgifter		1.019.961	1.372.659
Forskudd fra kunder		2.343.888	1.937.886
Annen kortsiktig gjeld		2.259.980	2.848.634
Sum kortsiktig gjeld		5.725.027	7.235.760

Sum gjeld**5.725.027****7.235.760****SUM GJELD OG EGENKAPITAL****7.196.870****9.692.923**

Pantstillelser	(note 8)	6.500.000	6.500.000
----------------	----------	-----------	-----------

Halden, 07.03.2000

I styret for Stiftelsen Østfoldforskning

Kontantstrømoppstilling

1998**1997**

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter

årets resultat	(1.758.680)	(354.295)
endring i prosjekter i arbeid	(136.812)	1.782.150
endring i kundefordringer	773.405	277.161
endring i leverandørgjeld	353.935	(173.430)
poster klassifisert som investerings- og finansieringsaktiviteter	99.035	(810.682)
endring i andre tidsavgrensningposter	2.089.87	(35.101)
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1.420.762	685.803

Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter

Kjøp av aksjer		(5.000)
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(359.768)	(184.629)
	(359.768)	(189.629)

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter

Netto finansinntekter / (-utgifter)	117.733	25.811
Innbetalinger i egenkapital	143.000	974.500
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	260.733	1.000.311

Kontantstrøm

Netto endring i bankinnskudd	1.321.727	1.496.485
Driftskonti ved periodens begynnelse	(1.057.005)	(1.578.989)
Driftskonti ved periodens slutt	126.720	(1.057.005)
Stiftelsesinnskudd	5.732.150	5.589.150
Netto bankinnskudd	5.858.870	4.532.145

Noter til regnskapet 1999

•Note 1 - Regnskapsprinsipper og virkning av prinsippendringer

•Note 2 - Prosjekter i arbeid - forskudd fra kunder

•Note 3 - Aksjer og andeler

Selskapet har eierandeler i følgende selskaper:	Anskaffelsestidspunkt	Eierandel/stemmerett	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat
---	-----------------------	----------------------	------------------------	---------------------

Senit AS (Halden)		100%	Ubetydelig	Ubetydelig
Cleaner Technology AS (Fredrikstad)		10%		

•Note 4 - Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Lønnskostnader består av følgende poster: 1999 1998

Lønninger	12 033 841	14 553 962
Folketrygdavgift	1 809 057	2 134 298
Pensjonskostnader	495 489	594 779
Andre lønnskostnader	263 988	292 234
Sum lønnskostnader	14 602 375	17 575 273

•Note 4 - Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v. fortsetter

Gjennomsnittlig antall ansatte	Daglig leder	Styret
43		
Godtgjørelser		
Lønn, honorarer	357 934	80 267
Kollektiv pensjonspremie	30 056	0
Annen godtgjørelse	9 144	1 728

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 1999 utgjør kr 69.025. I tillegg kommer andre tjenester med kr 51.375.

•Note 5 - Pensjonsforpliktelser

•Note 6 - Driftsmidler

Alle nyanskaffelser blir direkte kostnadsført i resultatregnskapet. I 1999 er det til sammen kostnadsført ca. kr 190.000 i denne type anskaffelser. Dette er en reduksjon på ca. kr 170.000 i forhold til 1998. Bakgrunnen for at driftsmidlene kostnadsføres direkte er at det i hovedsak dreier seg om datautstyr som ikke har varig verdi utover to - tre år og at man kontinuerlig må foreta utskiftninger.

•Note 7 - Fordringer, langsiktig gjeld

Fordringer senere enn ett år etter regnskapsårets slutt: 1999 0

Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt 1999 0
Gjeld til kredittinstitusjoner 0

•Note 8 - Pantstillelser, trekkrett kassakreditt og lignende

Stiftelsen har en bevilget trekkrett på sin kassakredittkonto som inngår i et konsernkontosystem på kr 6.500.000. Netto innestående på kontoer tilknyttet konsern-kontosystemet er medtatt i posten likvidbeholdning i balansen. Som sikkerhet for trekkretten utover konsernkontosystemet har stiftelsen stillet pant i utestående fordringer inntil kr 1.500.000.

•Note 9 - Stiftere

Vi viser til egen oversikt inntatt i årsrapporten hvor stifterne fremgår.

Alle stiftere har lik stemmerett.

•Note 10 - Egenkapital

Pr. 31.12.98	2 457 163
Årets resultat	-985 320
Pr. 31.12.99	1 471 843

Stiftelsen har i følge vedtektene en grunnkapital på kr 1.476.000.

•Note 11 - Bundne midler

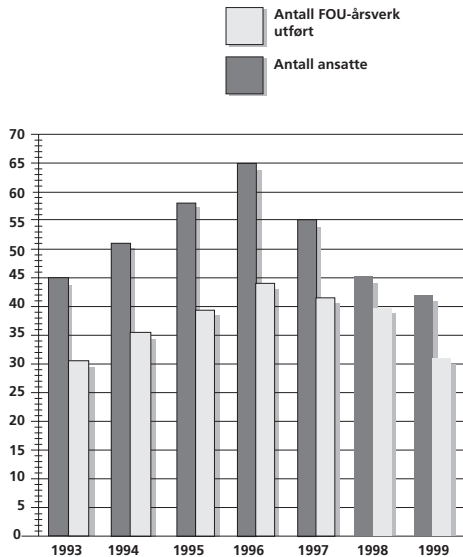
I posten inngår bundne bankinnskudd med kr 487.557 for ansattes skattetrekk.

•Note 12 - Kundefordringer

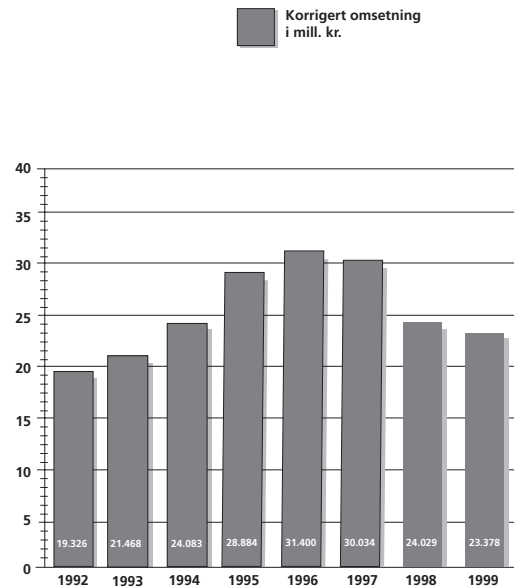
Det er avsatt kr 100.000 for mulige tap på fordringer.

Nøkkeltall for STØ 1992-1999

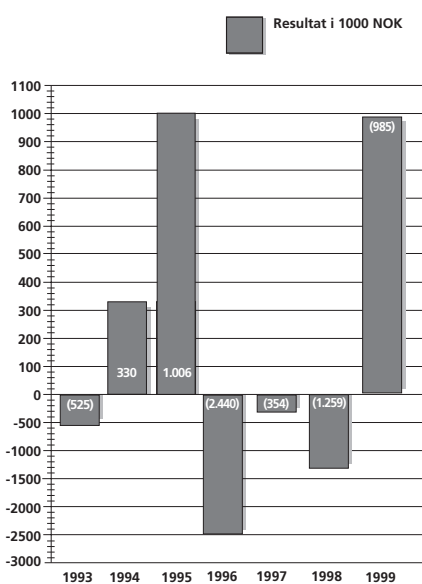
Utvikling i antall ansatte og FOU-årsverk



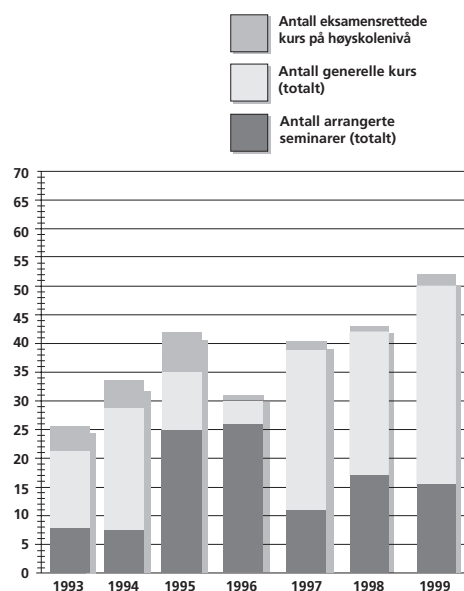
Korrigert omsetning utvikling



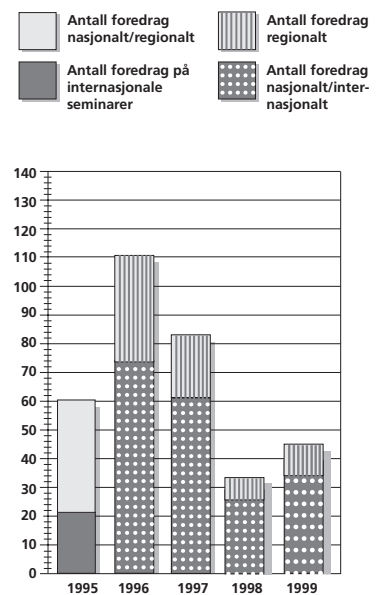
Resultatutvikling



Seminarer og kursutvikling



Foredrag Utvikling





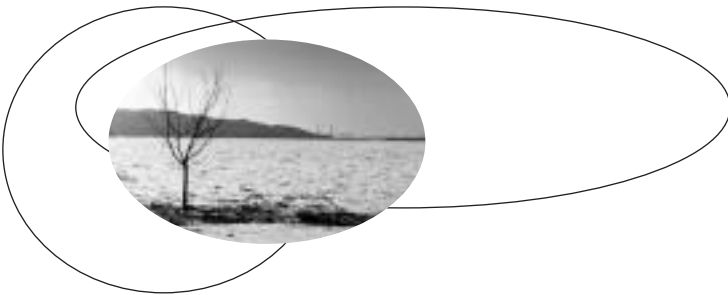
Stiftelsen Østfoldforskning

Stiftelsen Østfoldforskning
K.G. Meldahlsvei 9, 1671 Kråkerøy
Boks 276, 1601 Fredrikstad
Telefon 69 35 11 00
Telefax 69 34 24 94

Stiftelsen Østfoldforskning
Busterudgt. 3, 1776 Halden
Boks 573, 1754 Halden
Telefon 69 21 19 40
Telefax 69 18 74 14

Grafisk design:
Eggen Press AS, Fredrikstad

Omslagsfoto: Stefan Furu



Stiftelsen Østfoldforskning stiftere

Nor Betong AS
Aremark kommune
Askim kommune
AXXessIT AS
Bedriftsøkonomisk Institutt - Moss
Berg Sparebank
Borgarsyssel Museum
Borregaard Industrier Ltd.
Consis Norge AS
Den norske Bank ASA
Eidsberg kommune
ERNEX AS
Fellesforbundet Region Østfold
Fredrikstad Fagforening,
avd. 002, Fellesforbundet
Fredrikstad kommune
Fredrikstad og Omegn Industriforening
Fylkesarbeidskontoret i Østfold
Fylkesmannens Landbruksavd.
AS GEAS
Getronics AS
Glemmen videregående skole
Hafslund ASA
Hafslund Metall AS
Halden Industriforening
Halden kommune
Halden Sparebank
Hobøl kommune
Hvaler kommune
Høvik Lys AS
IBM
Indre Østfold Næringsforening
Institutt for Journalistikk
Interconsult AS
Jotne Ankers AS
Jøtul AS
Kemira Chemicals AS
Kreditkassen
Krogseth AS
Kronos Titan AS
Kværner Eiendom AS
Landsbanken
Landsorganisasjonen i Norge
Landsorganisasjonen i Norge,
distriktskontor Østfold (LO i Østfold)
LO i Indre Østfold
LO i Fredrikstad
LO i Halden
LO i Moss
LO i Sarpsborg
Maritech Consultants AS
Mascot Electronic AS
Mills DA
Moss Industriforening
Moss kommune
MOVAR
Norcool ASA
Norsk kommuneforbund - Distriktsstyret i Østfold
Norsk Spesial Olje AS
Næringslivets Hovedorganisasjon Østfold
Per Lindbak
Peterson Linerboard AS
M. Peterson & Søn AS
Peterson Scanproof AS
Peterson Barriere AS
Peterson Emballasje AS
Rakkestad Håndverks- og Industriforening
Rakkestad kommune
Regal Mølle AS
Renolit Norge AS
Rygge kommune
Råde kommune
Sarpsborg Håndverks- og Industriforening
Sarpsborg Jern og Metal
Sarpsborg kommune
Saugbrugsforeningen
Scandpower AS
Johs. Sivesind
Skiptvet kommune
Solstad-Løse
Sparebanken NOR
Spydeberg kommune
Trøgstad kommune
Våler kommune
Østfold Energi AS
Østfold fylkeskommune
Østfold Handel og Kontor