



Stiftelsen Østfoldforskning

ÅRSBERETNING 2006



INNHALDSFORTEGNELSE

| | |
|-------------------------------------|----|
| STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2006 | 2 |
| DEN FAGLIGE VIRKSOMHETEN | 4 |
| RESULTATREGNSKAP | 7 |
| BALANSE | 8 |
| NOTER | 10 |
| FAGLIG AKTIVITET | 13 |

Styrets årsberetning for 2006

Stiftelsen Østfoldforskning (STØ) har også i 2006 hatt sin oppdragsbaserte FoU-virksomhet knyttet opp mot to fagområder; Forebyggende miljøvern (FM) og Virksomhets- og næringsutvikling. (VN). Prosjektvirksomheten har vært rettet både mot et regionalt, nasjonalt og internasjonalt marked. Internasjonale prosjekter har hatt en større andel av omsetningen i 2006 enn tidligere år.

STØ har i løpet av 2006 videreført flere langsiktige FoU-prosjekter både på VN og FMområdet, og startet opp 3 nye større prosjekter (Innochem 2006, Bunn til Munn og Smart Vareflyt). På FM er det hovedsakelig prosjekter finansiert av Brukerstyrte Innovasjonsprosjekter i Forskningsrådet med nasjonal medvirking. På VN-området har Forskningsrådet finansiert to større samarbeidsprosjekter regionalt gjennom Verdiskaping 2010-programmet og Kompetanse-meglingsprogrammet. I tillegg er det startet opp et prosjekt knyttet til strategisk designledelse og et forprosjekt innenfor VIOS-programmet. VN har også videreført to Interreg-programmer i 2005, med varighet tom. 2007.

STØ har mottatt 1,55 mill. i grunnbevilgning for 2006, midler som i hovedsak har blitt benyttet til faglig kompetanseutvikling, forskning i egen regi, nettverksbygging nasjonalt og internasjonalt og publikasjonsstøtte. STØ har hatt en lang rekke foredrag med publikasjoner på internasjonale konferanser. Videre er det tatt konkret initiativ til et strategisk samarbeid med Aalborg Universitet om dr. gradsutdanning, gjesteprofessorat og prosjektsamarbeid. Regionalt er det etablert tettere samarbeid med UMB på Ås, IFE og Høgskolen i Østfold i forhold til energi, miljø og IKT-relatert forskning. I tillegg har STØ videreført et Strategisk Instituttprogram (SIP) med fokus på miljø og tjenesteytende sektor. STØ har videreutviklet et nettverk rundt dette prosjektet der flere virksomheter er med å kartlegge omfang av energibruk til reiser og kontordrift. Den økonomiske

utviklingen i stiftelsen har vært positiv i 2006, og både resultatmessig og likviditetsmessig har situasjonen bedret seg, både som følge av interne tiltak og større oppdragsmengde. Den faglige virksomheten i STØ er forsterket det siste året, med bla. deltagelse på flere internasjonale konferanser der forskere fra STØ har fått antatt foredrag og poster. Som følge av bedring i økonomien har det vært mulig å bruke mer ressurser på slik aktivitet i 2006 enn tidligere år. Det er også i overgangen til 2007 totalt 4 forskere ved STØ som er i gang med dr.gradsprogrammer. Av disse er to på FM og to på VN.

Styrets aktivitet i 2006

STØ har fortsatt prosessen med å gjennomføre tiltak for å redusere kostnadsnivået i virksomheten også i 2006. Drift av IKT-systemer er overført til eksternt firma, noe som både har gitt effektiviseringsgevinst og bedre løsninger for ansatte i STØ. STØ har også gått over til trådløs bedrift, noe som også har bidratt til lavere telefonkostnader. Som følge av endringer i den faglige profilen og overgang til eksternt drift av IKT, har tre personer avsluttet sitt arbeidsforhold ved STØ eller blitt førtidspensjonert i 2006. Kombinert med en fortsatt produktivitetsøkning har dette gitt et meget tilfredsstillende driftsresultat for 2006 (se neste avsnitt).

Som følge av bedret økonomisk situasjon og ikke minst at likviditetsutviklingen har vært så positiv, har styret kunne fokusere på andre oppgaver i 2006. Styret og ledelsen har vært tungt engasjert i en prosess med å overføre virksomheten fra stiftelse til ideelt aksjeselskap. I ekstraordinær Rådsforsamling 15.12 vedtok stifterne enstemmig å gjennomføre en slik omdanning, og søknad er sendt Stiftelsestilsynet om oppløsning av stiftelsen.

Et prospekt for nytt ideelt forsknings-selskap ble lagt frem til behandling på rådsforsamling 31. 3. 2006, og det ble enstemmig vedtatt å gå videre med for-

slaget om og oppløse stiftelsen og overføre virksomheten til et ideelt aksjeselskap. I første omgang ble det etablert et heleid datterselskap av Stiftelsen Østfoldforskning i april 2006, som skulle danne grunnlag for å invitere strategisk interessante eiere til å gå inn med kapital i et nytt forskningsselskap. Frode Kværneng ble valgt som arbeidende styreleder for selskapet.

Prosesen med å oppløse stiftelsen ble mer krevende enn først antatt, fordi vedtak om oppløsning måtte gjøres med 2/3 flertall og hvor minst ¼ av stifterne måtte avgi stemme. Siden mange av stifterne var kommuner, måtte saken først opp i formannskap og kommunestyre, før det kunne gis fullmakt til å stemme på ekstraordinær rådsforsamling. For å sikre at prosessen ble gjennomført på en formelt riktig måte, innhentet styret kompetanse fra advokatfirma BAHR. På ekstraordinær rådsforsamling 15.12 var det nok stemmeberettigede stiftere som avga stemme, og det ble enstemmig vedtatt å søke Stiftelsestilsynet om å oppløse stiftelsen og overføre virksomhet, rettigheter og forpliktelser til det nye aksjeselskapet. I løpet av høsten var det også klart at Østfold Fylkeskommune (1, 0 mill), Fredrikstad kommune og Østfold Energi (0,5 mill. NOK), Sarpsborg kommune (0,1 mill), COWI (0,15 mill NOK) og ansatte i stiftelsen (0,25 mill NOK) gjennom et eget Ansatte ANS. Styret har arbeidet etter en plan om at virksomheten i stiftelsen skal overføres til nytt aksjeselskap per 1.5 2007, i første omgang et heleid datterselskap inntil Stiftelsestilsynet godkjenner en oppløsning. Styret anser at prosessen som er gjennomført vil gi et langt bedre grunnlag for videre utvikling av virksomheten i STØ enn stiftelsesmodellen har gitt.

Økonomi

Årsresultatet for STØ som vist i årsregnskapet viser et overskudd på 935 719 kroner (før evt. bonusutbetaling til ansatte i henhold til avtale) for regnskapsåret 2006. Ekstraordinære inntekter på 562

212 kroner som følge av for mye avsatt til pensjonsinnbetaling er tatt til inntekt i regnskapet for 2006. Driftsresultatet er videre belastet med tapsavsetning på kr. 214 300 på løpende prosjekter i 2006, omstruktureringkostnader i forhold til overgang til ny selskapsform på kr 398 387 og bonusutbetaling til ansatte i henhold til avtale med kr. 217 500, viser følgelig et driftsoverskudd på ca. 6 % av total omsetning. Styret bekrefter at årsregnskapet er utarbeidet på grunnlag av fortsatt drift, og at betingelsene for dette er tilstede.

Den positive resultatutviklingen i forhold til 2006 skyldes i hovedsak en høy produktivitet i staben gjennom året. Kombinert med iverksatte kostnadsreduksjoner ga dette en positiv utvikling i den økonomiske situasjonen mot slutten av året. Likviditeten har forbedret seg gradvis gjennom året, og var ved avslutningen av året tilfredsstillende. Styret vil påpeke at stiftelsens egenkapital pr. 31.12.2006 igjen er over stiftelsens vedtektsbestemte minimumskapital på kr. 1 476 000, noe som gjør at handlingsplikten er fjernet.

Stab og likestilling

I 2006 er staben ved STØ redusert med 4 personer. En person er blitt førtidspensjonert, mens tre har avsluttet sitt arbeidsforhold i STØ. Det er foretatt tre nyansettelser i STØ i 2006, som bla. innebærer at Knut Aarvak har kommet tilbake til STØ som leder for fagområdet Virksomhets- og Næringsutvikling. Det er per 31.12. 2006 14 faglige ansatte ved STØ mot 16 ved utgangen av 2004. Antall årsverk i FoU-stillinger i 2006 var 11,8 mot 14,7 i 2005. I tillegg kommer arbeidsinnsats knyttet til i alt 6 engasjerte som til sammen har levert FoU-tjenester tilsvarende ca 1,5 årsverk. For

administrasjonen var tilsvarende tall 3 ansatte og 3,0 årsverk for 2006, mot 4 personer og 3,4 årsverk i 2005. Det er en klar overvekt av kvinner i organisasjonen, og det er 50% kvinner i STØs ledergruppe.

Arbeidsmiljø og ytre miljø

Arbeidsmiljøet i STØ har vært preget av stor motivasjon og pågangsvilje i 2006, noe som har sammenheng med ny ledelse og den positive utviklingen i økonomi og prosjekttilgang. Det har vært to langtidssykemeldinger i staben høsten 2006, som dog ikke direkte kan knyttes til forhold på arbeidsplassen. Det ble høsten 2006 startet en gjennomgang av det fysiske arbeidsmiljøet gjennom engasjement av ergoterapeut som har gått gjennom kontorarbeidsplassene. Dette vil lede frem til tiltak i løpet av 2007 for å bedre på forholdene. Det er også vedtatt en handlingsplan i forhold til IA-avtalen som STØ har inngått i 2006, med sterk fokus på det forebyggende arbeidet i forhold til sykefravær. STØ har i 2006 videreført kartlegging av egen miljøpåvirkning i organisasjonen som ledd i et Faktor 10-prosjekt på kontorvirksomhet og SIP-en. Dette viser at STØs ansatte har et samlet årlig energiforbruk på ca. 402 000 kWh (30 000 kWh per årsverk; elektrisitetsforbruk knyttet til ventilering ikke inkludert) mot 515 000 kWh (37 000 kWh per ansatt) i 2005, og et utslipp av klimagasser på ca. 76,9 tonn mot 85 tonn i 2005 (henholdsvis 5,7 tonn per årsverk i 2006 og 6,2 tonn per årsverk i 2005). Energiforbruket er i hovedsak knyttet til reisevirksomhet i tjenesten og til drift av kontorbygg. STØs kontorer har hatt et noe høyere spesifikt energiforbruk enn gjennomsnittet for kontorbygg i Norge (118 kWh per m² år (ventilering ikke inkludert)). I løpet av 2006 er det installert

mer avansert varmestyring i kontorlokalene, noe som har redusert det spesifikke energiforbruket betydelig.

Utsikter for 2007

Med den snuoperasjon som er gjennomført i STØ det siste året, med de forbedringer som er oppnådd i resultat og likviditet og med tilgang på ny aksjekapital gjennom overgang til nytt selskap, vil STØ ha et mye sterkere fundament for sin virksomhet i 2007. Utsiktene er også svært gode rent markedsmessig, siden en stor del av kapasiteten allerede er bundet opp i oppdragsprosjekter for 2007. Det ligger derfor til rette for en forsiktig vekst i 2007, noe som er bygget inn i budsjettet for 2007.

Samarbeid mellom styret og administrasjonen


Styret har i 2006 hatt et meget godt samarbeid med administrasjonen. Styret har hatt fokus på resultatutvikling og strategi/handlinger for overgangen fra stiftelse til AS. Direktøren har sammen med medarbeiderne gjort en utmerket innsats for å gjennomføre strategiene slik at økonomisk resultat ikke lenger innebærer handlingsplikt.

Overgangen til AS har tatt en god del lengre tid enn forutsatt, noe som i hovedsak skyldes saksbehandlingstiden i Stiftelsestilsynet. Vi ser frem til at overgangsfasen snart er over og berømmer direktøren for håndteringen av merarbeidet og personalmessige utfordringer som dette har medført.

Styret mener at årsregnskapet med noter og de opplysninger som er gitt i styreberetningen gir et rettviseende bilde av stiftelsens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Fredrikstad den 09.03 2007

Styret i Stiftelsen Østfoldforskning (STØ)

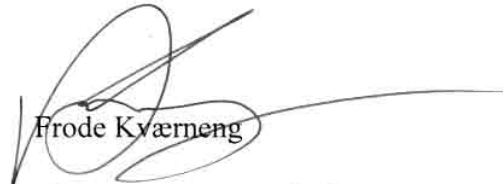

Dagny K. Arnestad


Erik Nanseth


Ulf Lervik


Bernt K. Berntsen


Dag W. Eriksen


Frode Kværneng


Mette Qvortrup


Fridtjov Øvre


Frode R. Johansen

Den faglige virksomheten

Forebyggende miljø

SNAB (Svensk-norske løsninger for Avfall og Biprodukter)

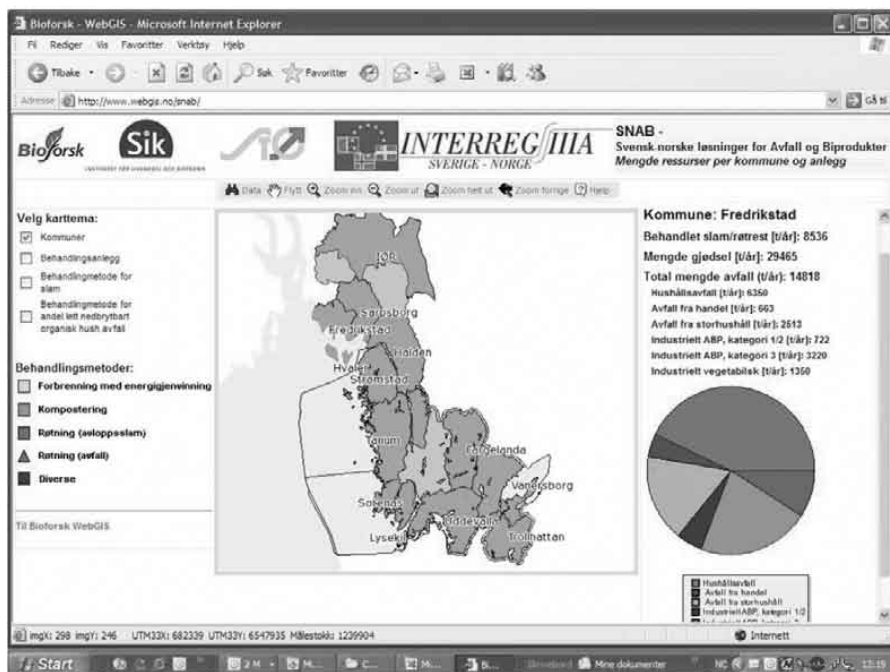
Interreg IIIA innvilget i 2005 søknaden SNAB (Svensk-Norske løsninger for organisk Avfall og Biprodukter). Prosjektet er et nettverksprosjekt mellom svenske og norske kommuner og offentlige avfallsselskap i Østfold og Västra Götaland, samt de involverte forskningsinstitusjonene. STØ er prosjektleder for hele prosjektet, og samarbeider med SIK (Instituttet for livsmedel og Bioteknikk) i Göteborg, som er prosjektleder på svensk side. I tillegg er Bioforsk (tidligere Jordforsk) involvert i prosjektet. Målet for prosjektet er å fremskaffe kunnskap om totalsituasjonen med hensyn til organiske biprodukter og avfall langs næringsmiddelverdikjeden fra primærproduksjon til slam, slik at private og offentlige aktører i regionen kan:

- Utvikle strategier for å oppnå en miljø- og ressursoptimal utnyttelse av slike ressurser
- Sikre økt konkurransekraft i regionen Østfold/ Västra Götaland gjennom kostnadseffektive løsninger.

Prosjektet har hatt en samlet ramme på henholdsvis 1,6 NOK og 2,0 SEK. Følgende offentlige aktører er deltagere (medfinansierer) i prosjektet: Indre Østfold Renovasjon (omfatter kommunene Skiptvet, Marker, Eidsberg, Trøgstad, Askim, Spydeberg og Hobøl), Halden, Sarpsborg, Fredrikstad, Hvaler, Lysekil, Uddevalla, Strömstad, Vänersborg, Trollhättan, Sotenäs, Tanum og Färgelanda. Disse kommunen utgjør det prosjektet har definert som 'SNAB-regionen'.

Prosjektet ble startet opp i november 2005 og skal avsluttes i juni 2007. I 2005 ble det arrangert en oppstarts workshop med alle de involverte partene, og datainnsamlingen ble startet opp. I 2006 ble det arrangert ytterligere 2 workshops med alle deltagerne og andre inviterte aktører.

Prosjektet har kartlagt følgende typer og mengder avfallsressurser: lett nedbrytbart organisk avfall/matavfall fra privathusholdninger, næringsliv, handel og industri, samt slam og husdyrgjødsel.



Det er beregnet at SNAB-ressursene har energipotensiale i form av biogass til drivstoff på ca 174 GWh per år. Oppskalert til norske forhold utgjør dette ca 2,1 TWh, noe som tilsvarer ca 5% av det totale norske biodrivstoffpotensialet. Prosjektet skal avsluttes i juni 2007.

Dette har i prosjektet blitt definert som 'SNAB-ressurser'. For hele SNAB-regionen er oppstått det årlig totalt ca 155 000 tonn SNAB-ressurser i form av avfall og slam. I tillegg oppstår det ca 700 000 tonn husdyrgjødsel. De kartlagte SNAB-ressursene er presentert geografisk på en spesifikk web-GIS (Geografiske informasjonssystemer) som er utviklet gjennom prosjektet.

E6 som biogassvei fra Oslo til Göteborg

Prosjektet E6 som biogassvei fra Oslo til Göteborg ble startet opp i 2006, og er et samarbeid mellom Fredrikstad Biogass (prosjekteier), FREVAR KF, BorgBuss AS, UMB (Universitetet for Miljø og Biovitenskap, Ås) og STØ.

Målet for prosjektet er å redusere klimagassutslipp fra veitransport ved overgang fra fossile drivstoff til biogass, i første omgang langs E6 fra Göteborg til Oslo. Prosjektet skal med dette bidra med dokumentasjonsgrunnlag og innspill i forhold til hvordan Norge kan oppfylle EUs biodrivstoffdirektiv som setter krav om 5,75% andel biodrivstoff innen 2010. Andel biodrivstoff i Norge var 0,04% i 2004.

Prosjektets hovedmål skal oppnås gjennom å:

- Gi økt kunnskap om tekniske, økonomiske, markedsmessige drivkrefter og barrierer, samt aktuelle virkemidler i forhold til økt bruk av biogass som drivstoff
- Dokumentere miljøgevinster og økonomiske forhold ved overgang til biogass som drivstoff
- Utvikle et nettverk av interessenter langs E6 fra Göteborg til Oslo, og dokumentere muligheter for realisering av biogass-fyllestasjoner langs denne strekningen.
- Legge grunnlag for en eventuell søknad om Interreg-midler for realisering av E6 som biogassvei med basis i resultatene fra dette prosjektet.

Det er opprettet et samarbeid med Business Region Gøteborg/Biogass Väst i Göteborg, som har kommet langt når det gjelder biogass til kjøretøy. Prosjektet ønsker også å opprette et samarbeid med prosjektgruppen for biogassanlegg i Oslo.

Innochem

Forskningsrådet innvilget i 2006 søknaden om prosjektet Innochem. Prosjekteiere er bedriftene HÅG og Jotun.

STØ er prosjektleder og står for forskningsinnsatsen sammen med NIVA, UiO, STAMI og Universitetet i Aalborg. I tillegg deltar programvareutviklerne Prè og Atrion. Prosjektet omfatter også 2 Dr.Grads-arbeider, et ved STØ og et ved Jotun.

Hovedmålet for prosjektet er å etablere ny forskningsbasert viten og nye effektive systemer for Jotun og HÅG spesifikt, og norsk industri generelt, til å oppfylle EUs nye kjemikalieforskrift. Prosjektet skal bidra til utvikling av nye produkter som gir Jotun og HÅG og deres leverandører økt konkurransekraft ved å oppfylle reglene på en proaktiv måte. Prosjektet skal også hjelpe bedriftene å oppfylle reglene samtidig som øvrige miljøpåvirkninger, f.eks klimaeffekt, også begrenses.

Målet skal oppnås ved følgende delaktiviteter:

1. Regulere toksisitet av stoffblandinger ift REACH
2. Integre REACH med LCA/EPD-metodologi
3. Strategisk vurdering av Jotuns og HÅGs produkter ift REACH.
4. Implementere REACH og LCA/EPD-verktøy i produktutviklingsprosessen til Jotun og HÅG.
5. Spredning av resultatene.

De viktigste oppgaver innen delområdene som er blitt påbegynt hittil er:

1. Jotuns arbeide med Reach Implementation Project 3.2.2. Oppstart av Dr-Grad.
2. Revisjon av HÅG EPDer
3. Screening av kjemikaliebruk og utvikling av screeningsverktøy.

Totalbudsjettet er 24,8 millioner kroner. Prosjektet startet opp i september 2006 og vil avsluttes i 2010.

Virksomhets- og næringsutvikling

Tall Ships' Races 2005

Tall Ships' Races, TSR, er årlige havseilas som blant annet arrangeres i Nordsjøen. I seilasene deltar mellom 70 – 100 skuter fra omkring 20 land. I august 2005 var Fredrikstad vertshavn for seilasen. Arrangementet var, målt i tilskuere, antagelig det største kulturarrangementet, eller «event» i Norge i 2005.

STØ fikk i oppgave av Fredrikstad kommune å evaluere de samfunnsmessige effektene av arrangementet. Evalueringen er publisert som OR 10.06.

Som forutsetning for vurdering av effektene beskriver rapporten grunnleggende trekk ved arrangementet, og beregner at tilreisende tilskuere tilførte Fredrikstad om lag NOK 20 millioner ved kjøp av varer og tjenester under arrangementet. Den frivillige innsatsen vurderes å ha en verdi på om lag NOK 4 millioner kroner, og arrangementets «markedsverdi» anslås til «flere titalls millioner kroner». Om lag NOK 2 millioner kroner ble ført ut av Fredrikstads lokale økonomi. Denne pengestrømmen gikk dels via Sail Training International, dels via seilskutene som deltok.

Rapporten konkluderer at arrangementet har påvirket både omgivelsenes, og innbyggernes oppfatning av Fredrikstad. Arrangementet ga erfaringer og har gitt minner som påvirker måten innbyggerne oppfatter byrommet på, og gitt klarere forståelse av Fredrikstads kvaliteter som by.

Arrangementet var en enorm arrangementsteknisk utfordring, og vurderes av alle aktører som en enestående suksess. Opplevelsen av «hva Fredrikstad kan by på», kombinert med opplevelsen av «hva Fredrikstad kan» har styrket identiteten og stoltheten til byens innbyggere. Frivillige medarbeidere var avgjørende for at arrangementet kunne gjennomføres. Denne ressursen kan med stor sannsynlighet også utløses i nye arrangementer «til beste for byen».

Arrangørene utviklet stor kompetanse knyttet til gjennomføringen av «åpne kulturarrangementer». Denne kompetansen er en investering som byen kan bruke i nye arrangementer. Kompetanse som ikke brukes, forvitrer. Tall Ships' Races har lagt en plattform for å markedsføre Fredrikstad som skuteby – om en ønsker det. Den grunnleggende forutsetningen er at det er mulig å identifisere aktører som er villige til å samarbeide om en slik markedsføring, og at aktørene er innovative i arbeidet. Det er viktigere for resultatet enn tilgang på kapital.

En totalvurdering av det arbeidet STØ har gjennomført, basert på vurdering av rammebetingelser, tiden som har gått etter at arrangementet ble gjennomført, metodiske forutsetninger og

tilgang til data, vil ha som konklusjon at materialet STØ legger frem må vurderes på grunnlag av de forutsetningene vi legger til grunn (særlig der datamaterialet er mangelfullt) og av i hvilken grad vi klarer å sannsynliggjøre resonnementene i rapporten. En slik forståelse gir ikke grunnlag for beskrivelser av arrangementet slik «det faktisk var». Det er ikke mulig med det datamaterialet og de ressursene vi har hatt til rådighet. Ambisjonen er derfor å legge til rette for læring, for forbedringsprosesser og for mulig ny satsing – inkludert hvordan en kan legge bedre til rette for selve evalueringen og for selve læreprosessene.

Kjernen i regionalt basert utvikling av kompetanse, og grunnlaget for STØ som regional kompetanseinstitusjon, er å utvikle kompetanse som kan gi bidrag til utviklingsprosesser i det samfunnet STØ inngår i og er del av. Derfor er det gledelig at evalueringen var del av beslutningsgrunnlaget da Formannskapet i Fredrikstad kommune vedtok at kommunen både skal søke om å bli vertshavn for TSR på ny, og at kommunen skal undersøke om det er mulig at kommunen selv kan være arrangør av en ny seilas, «Tre byers seilasen» som det er tenkt skal gå mellom byene Fredrikstad, Aalborg og Landskrona.

Utredning om seniorer og omstilling

I 2006 ble det gjennomført en utredning av kunnskap om seniorer og omstilling på oppdrag fra Senter for Seniorpolitikk (SSP). Arbeidsforskningsinstituttet (AFI), gjennomførte dette i samarbeid med Fafo og Stiftelsen Østfoldforskning. Gjennom utredningen har man ønsket å bidra til å endre holdningen i arbeidslivet, men også til seniorenes egne holdninger til det å gå av tidlig. Formålet har vært å gi et bedre grunnlag for påvirkningsstrategier, med særlig fokus på seniorperspektivet i omstillings- og nedbemanningsprosesser.

Det foreligger mye forskningsbasert kunnskap om omstilling og omstillingsprosesser, mens vi derimot vet lite om senioren i omstillingsprosessene. Uansett hva slags omstilling det er snakk om – så har måten omstillingen gjennomføres på store konsekvenser for arbeidstakerne. Forskningen viser at medvirkning og en god prosess er særlig viktig for eldre ansatte, og at dette har en stor betydning for konsekvensene av omstillingen.

Det er ofte ikke så lett å finne noe ensartet bilde av hva som skjer med seniorer ved omstillinger. Generell forskning på omstilling gjelder sannsynligvis like mye for seniorer som andre aldersgrupper i arbeidslivet, og det som er bra for de fleste andre arbeidstakere er også bra for seniorer flest.

Det er særlig to forhold som er viktig for seniorer i omstillinger – medvirkning og kompetanseutvikling. Aktiv medvirkning i omstillingsprosessene er viktig for å få til en positiv omstilling – spesielt for eldre arbeidstakere. For å mestre omstilling og forebygge utstøting fra arbeidslivet er det også viktig å ha en løpende kompetanseutvikling.

Det finnes en del myter om eldre arbeidstakere – og slike myter kan påvirke både ledere, kolleger, og den enkelte seniors oppfatninger og handlinger. Man kan trekke frem noen eksempler:

- Seniorer er den mest stabile arbeidskraften. Det er mer enn dobbelt så høy «turn-over» blant arbeidstakere i 30-årene, enn hos arbeidstakere i 50-årene.
- Eldres arbeidsevne er ikke dårligere enn yngres – unntaket er jobber som stiller krav til reaksjonstid, fysisk styrke og utholdenhet. I noen yrker kan man dessuten forvente at arbeidet utføres bedre med alderen.
- Eldre er ikke nødvendigvis mindre omstillingsdyktige enn yngre – men de stiller strengere krav til omstillingsprosessen.
- Erfaringskompetanse er verdifull. En tydeliggjøring av eksisterende kompetanse hos den enkelte (særlig spesifikk fagkompetanse og metakompetanse når det gjelder overblikk og kunnskap om organisasjoner og samarbeidsrelasjoner) kan bidra til at bedrifter og virksomheter ser verdien av å ivareta og utvikle denne særegne kompetansen.
- Både utvikling og utveksling av erfaring og kunnskap er viktig for å bevare nødvendig kompetanse i virksomheten – slik at ikke viktige oppgaver stopper opp.

Det er også en del kunnskapshull i forhold til seniorer og omstilling

- Vi vet for lite om effekten av omstilling for arbeidstakere som ikke mister jobben. Vi vet også for lite om arbeidstakerkonsekvenser i forbindelse med kontinuerlige endringsprosesser og utviklingsarbeid.
- Det er få studier av reelle omstillingsprosesser med spesifikt seniorperspektiv.
- Vi vet lite om kjønnsforskjeller når det gjelder seniorer og omstilling.
- Vi vet lite om sammenhengen mellom seniorer, omstilling og digital kompetanse.
- Vi vet lite om hvordan vi kan motivere ledere til å agere annerledes når det gjelder seniorpolitikk. Selv om vi vet at god ledelse er av stor betydning – så er seniorpolitikk er forsømt område i dagens lederutdanning.
- Den norske modellen med partssamarbeid i arbeidslivet er lite reflektert i forskningen om seniorer og omstilling.
- Forskning på «livet utenfor arbeidslivet» er foreløpig svakt dekket.

Resultatregnskap

Stiftelsen Østfoldforskning

| Driftsinntekter og driftskostnader | Note | 2006 | 2005 |
|---|-------------|-------------------|-------------------|
| Salgsinntekter | | 14 040 078 | 15 426 591 |
| Tilskudd | | 1 550 000 | 733 334 |
| Sum driftsinntekter | | <u>15 590 078</u> | <u>16 159 925</u> |
| Prosjektkostnader | 2 | 4 062 518 | 4 249 506 |
| Lønnskostnader m.m. | 3, 4 | 8 635 682 | 9 899 024 |
| Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler | 5 | 60 439 | 88 133 |
| Annen driftskostnad | 3 | 2 137 822 | 2 249 901 |
| Sum driftskostnader | | <u>14 896 461</u> | <u>16 486 564</u> |
| Driftsresultat | | <u>693 617</u> | <u>-326 639</u> |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Renteinntekt | | 208 134 | 132 203 |
| Rentekostnad | | 183 848 | 147 757 |
| Resultat av finansposter | | <u>24 286</u> | <u>-15 554</u> |
| Årsoverskudd (Underskudd 2005) | | <u>717 903</u> | <u>-342 193</u> |
| Overføringer | | | |
| Overført til udekket tap | | -717 903 | 342 193 |
| Sum overføringer | | <u>717 903</u> | <u>-342 193</u> |

Balanse

Stiftelsen Østfoldforskning

| Eiendeler | Note | 2006 | 2005 |
|-------------------------------------|-------------|------------------|------------------|
| Anleggsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 5 | 19 861 | 48 275 |
| Sum varige driftsmidler | | <u>19 861</u> | <u>48 275</u> |
| Finansielle driftsmidler | | | |
| Investeringer i datterselskap | 11 | 110 000 | 0 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | <u>110 000</u> | <u>0</u> |
| Sum anleggsmidler | | <u>129 861</u> | <u>48 275</u> |
| Omløpsmidler | | | |
| Prosjekter i arbeid | 2 | 855 273 | 502 857 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 6, 7 | 3 260 444 | 3 383 563 |
| Andre fordringer | 6, 7 | 160 211 | 199 639 |
| Sum fordringer | | <u>3 420 655</u> | <u>3 583 202</u> |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 7, 10 | 4 463 946 | 3 314 683 |
| Sum omløpsmidler | | <u>8 739 874</u> | <u>7 400 742</u> |
| Sum eiendeler | | <u>8 869 735</u> | <u>7 449 017</u> |

Balanse

Stiftelsen Østfoldforskning


| Egenkapital og gjeld | Note | 2006 | 2005 |
|---------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Innskutt egenkapital | | | |
| Stiftelseskapital | 8 | 6 349 950 | 6 349 950 |
| Sum innskutt egenkapital | | <u>6 349 950</u> | <u>6 349 950</u> |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Udekket tap | | -5 094 419 | -5 812 322 |
| Sum opptjent egenkapital | | <u>-5 094 419</u> | <u>-5 812 322</u> |
| Sum egenkapital | 9 | <u>1 255 531</u> | <u>537 628</u> |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 810 856 | 881 090 |
| Offentlige trekk og avgifter | | 1 326 883 | 1 185 693 |
| Forskudd fra kunder | 2 | 3 958 121 | 3 053 981 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 1 518 344 | 1 790 625 |
| Sum kortsiktig gjeld | | <u>7 614 204</u> | <u>6 911 388</u> |
| Sum gjeld | 6 | <u>7 614 204</u> | <u>6 911 388</u> |
| Sum gjeld og egenkapital | | <u>8 869 735</u> | <u>7 449 017</u> |

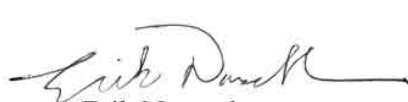
Fredrikstad, 09.03.2007

I styret for Stiftelsen Østfoldforskning

Fredrikstad den 09.03 2007

Styret i Stiftelsen Østfoldforskning (STØ)

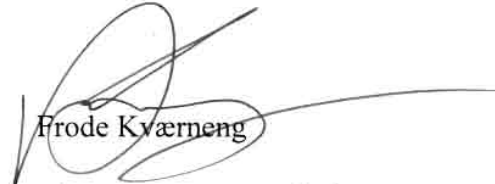

Dagny K. Arnestad


Erik Nanseth


Ulf Lervik


Bernt K. Berntsen


Dag W. Eriksen


Frode Kværneng


Mette Qvortrup


Fridtjov Øvre


Frode R. Johansen

Stiftelsen Østfoldforskning

Noter til regnskapet 2006

Note 1- Regnskapsprinsipper og virkning av prinsippendringer

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak. Følgende regnskapsprinsipper er anvendt: Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, leieavtaler er ikke balanseført. Selskapets pensjonsforpliktelse overfor de ansatte er sikret ved en kollektiv pensjonsordning. Selskapet er pliktig til å ha en tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Rådsforsamlingen i Stiftelsen Østfoldforskning har besluttet å overføre den nåværende virksomheten i stiftelsen til STØ AS som ble stiftet i 2006 og er et heleiet datterselskap til stiftelsen. Vi viser til styrets årsberetning for ytterligere opplysninger.

Note 2 - Prosjekter i arbeid - forskudd fra kunder

Forskudd fra kunder under kortsiktig gjeld i balansen gjelder utfakturert, ikke utført arbeid på prosjekter i beholdning med kr. 3.958.121. Prosjekter i arbeid i balansen fremkommer som differansen mellom utfakturert på prosjekter i arbeid og påløpne kostnader. Medgåtte timer i beholdningen er i hovedsak verdsatt til salgsverdi .

Det er foretatt avsetning på konkrete prosjekter for beregnede tap i beholdningen.

Note 3 - Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

| Lønnskostnader består av følgende poster: | 2006 | 2005 |
|---|------------------|------------------|
| Lønninger | 7 302 614 | 8 100 140 |
| Folketrygdavgift | 1 156 925 | 1 097 872 |
| Pensjonskostnader | -175 763 | 537 259 |
| Andre lønnskostnader | 134 090 | 163 753 |
| Sum lønnskostnader | <u>8 417 866</u> | <u>9 899 024</u> |
| Antall årsverk | 14,9 | 16,9 |

| Godtgjørelser | Daglig leder | Styret |
|--------------------------|--------------|--------|
| Lønn, honorarer | 658 796 | 85 800 |
| Kollektiv pensjonspremie | 57 642 | |

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2006 utgjør kr. 39.250.
I tillegg kommer andre tjenester med kr. 74.685.

Stiftelsen Østfoldforskning

Noter til regnskapet 2006

Note 4 - Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelsene for samtlige ansatte er dekket ved en kollektiv pensjonsforsikring. Forpliktelsen er ikke balanseført og den årlige pensjonspremien samt eventuelle tillegg betalinger, fratrukket avkastningen av pensjonspremiefond, utgjør årets pensjonskostnad. Akkumulert innbetaling til pensjonspremiefond er ikke balanseført.

Note 5 - Driftsmidler

| | Driftsløsøre | Anlegg | Sum |
|-------------------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Anskaffelseskost 01.01.06 | 349 318 | 26 084 | 375 402 |
| Tilgang | 32 025 | 0 | 32 025 |
| Avgang | 0 | 0 | 0 |
| Anskaffelseskost 31.12.2006 | 381 343 | 26 084 | 407 427 |
| Akk. avskrivninger 31.12.06 | 368 439 | 19 127 | 387 566 |
| Bokført verdi pr. 31.12.2006 | 12 904 | 6 957 | 19 861 |
| Årets avskrivninger | 55 222 | 5 217 | 60 439 |
| Avskrivningsprosent | 33 % | 20 % | |

Note 6 - Fordringer, langsiktig gjeld

Fordringer senere enn et år etter regnskapsårets slutt:

Ingen fordringer med forfall over ett år.

Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

Ingen gjeld med forfall mer enn fem år.

Note 7 - Pantstillelser, trekkrett kassakreditt og lignende

Stiftelsen har en bevilget trekkrett på sin kassakredittkonto på kr. 6.700.000. Som sikkerhet for trekkretten har stiftelsen stillet pant i enkle pengekrav med inntil kr. 1.500.000, samt bankinnskudd med saldo pr. 31.12.2006 på kr. 7.361.622.

Stiftelsen Østfoldforskning

Noter til regnskapet 2006

Note 8 - Stiftere

Vi viser til egen oversikt inntatt i den trykte årsberetning hvor stifterne fremgår.

Alle stiftere har lik stemmerett.

Note 9 - Egenkapital

| | |
|-----------------------|-------------------------|
| Pr. 31.12.2005 | 537 628 |
| Årets resultat | 935 719 |
| Pr. 31.12.2006 | <u>1 473 347</u> |

Stiftelsen har i følge vedtektene en grunnkapital på kr 1.476.000.

Note 10 - Bundne midler

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr. 389.980 for ansattes skattetrekk.

I tillegg foreligger det en bankkonto med innestående kr. 1.554.902, som er bundet til et spesielt prosjekt og således ikke kan disponeres til stiftelsens egne formål.

Note 11 - Aksjer i datterselskap

| Selskapet har eierandeler i følgende selskaper: | Forretnings- kontor | Eierandel/ stemmerett |
|---|------------------------|--------------------------|
| STØ AS | Fredrikstad | 100 % |

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap etter unntaksregelen for små foretak, jfr rskl. § 3-2.

Investeringen er regnskapsført etter kostmetoden.

STØ AS er stiftet i 2006.

Stiftelsen Østfoldforskning har kr. 65 400 i kortsiktig gjeld til STØ AS.

Det foreligger ingen andre mellomværende med STØ AS.

Faglig aktivitet, STØ 2006

Foredrag

Miljøkrav i anskaffelse av møbler – erfaringer fra Akershus fylkeskommune sett fra STØs side.

Anne Rønning

Fylkesnettverket for miljøinnkjøp

Økt produksjon, mer velferd og redusert miljøbelastning – er det mulig?

Anne Rønning

SV-Østfold/Askim

Miljødeklarasjon av ferdigbetong Prinsipper og nyutviklet verktøy.

Mie Vold og Cecilia Askham Nyland
FABEKO

Optimal design av emballasjeløsninger.

Ole Jørgen Hanssen

NEF-dagene 16. februar

Emballasjeoptimering og CEN-standardene.

Synnøve Rubach

NEF-dagene 14. februar

Fra Rørosvidda til globalt marked – miljøinnovasjoner hos Håg.

Ole Jørgen Hansen, Frank-Hugo Storelv
Avslutningskonferansen P2005

Applicability of Danish IPP Prioritisation Methodology for Norway.

Cecilia A Nyland, Hanne L Raadal, Anne Rønning, Tone Smith (SSB), Julie Hass (SSB)

SETAC Europe, Den Haag

Poster: Environmental effects of service activities.

Ingunn Saur Modahl og Anne Rønning
SETAC Europe, Den Haag

Environmental Reporting, an ISO Standard Solution

Cecilia Askham Nyland, RECS (DSWG), Hydro Oil & Energy, Sandvika.

Miljøkrav som tildelingskriterium Hvem har ansvaret?

Anne Rønning, Akershus FK/Oslo

Matavfall – utsortering til biologisk behandling eller forbrenning?

Hanne Lerche Raadal

Avfallskonferansen 2006, Avfall Norge, Oslo Spektrum

Emballasjeoptimering – metoder og erfaringer.

Ole Jørgen Hanssen

Emballasjeskolen, Holmenkollen Park Hotell

Marinepack 2007 – presentation of experinces from project.

Ole Jørgen Hanssen

ScanPack Presentation Seminar

Miljødeklarasjon av kjemikalier.

Ole Jørgen Hanssen

EPD Brukerforum, NHO

Faktor 10 og Bærekraftig utvikling i Forsvaret.

Ole Jørgen Hanssen

Forsvarets Masterprogram, Akershus

Hvordan kan Interreg-programmet «Grenseløst samarbeid» forbedres?

Steinar Normann, Sven Erik Skønberg

Interreg-sekretariatet
Grenseløst samarbeid

En forskers perspektiv på nettverk. VS2010 Østfold,

Trond Åge Langvik

Quality Hotell, Sarpsborg

BAGN prosjektet - en presentasjon.

Trond Åge Langvik

Tune Rotary, Quality Hotell, Sarpsborg

Guarantees of Origin and Environmental Reporting in Public and Private Companies.

Cecilia A. Nyland

RECS International, Statkraft's offices, Lilleaker veien, Oslo

EPD, m/fokus på nyutviklet verktøy for FABEKOs medlemmer.

Mie Vold

Bransjemøte, Lillehammer 22.okt 2006

Samfunnsøkonomiske beregninger knyttet til innsamling og behandling.

Hanne Lerche Raadal

Biologisk Avfallsbehandling i Norden 2006, 27.09.06, Oslo

Strategisk Analyse av fersk fisk distribusjon og emballering fra Norge.

Ole Jørgen Hanssen, Marinepack 2007 seminar, Olavsgaard, Akershus

LCC and LCA of waste management systems.

Ole Jørgen Hanssen

NordForsk LCA PhD course, Aalborg 16. sept.

Life Cycle Thinking in action!

How to use LCA and supply chain management to facilitate product development and environmental improvement of office chairs.

Ingunn Saur Modahl

NorLCA: Market opportunities in life cycle thinking. October 9-10, 2006, Lund, Sweden.

Bransjenettverket 1996-2002 - ei suksesshistorie

Ingunn Saur Modahl

Enovas industriseminar 8-9 november 2006

Ideal and real conditions and impacts on value chain efficiency of packaging and distribution of food products.

Mie Vold

IAPRI, Internasjonal

Emballasjeforskningskonferanse Tokyo, 4-6 okt 2006

Utviklingstrekk i byggebransjen.

Mie Vold

SFT-workshop, 17.nov 2006

Poster: Technosphere data requirements for EPD systems.

Cecilia Askham Nyland, Ingunn Saur Modahl

Setac Europe 13th Case Studies Symposium, Stuttgart 6-8.dec 2006

Poster spotlight: Technosphere data requirements for EPD systems.

Cecilia Askham Nyland

Setac Europe 13th Case Studies Symposium, Stuttgart 6-8.dec 2006

Poster: Excel Tool for calculating EPD data for Concrete.

Cecilia Askham Nyland, Miel Vold

Setac Europe 13th Case Studies Symposium, Stuttgart 6-8.dec 2006

Poster spotlight: Excel Tool for calculating EPD data for Concrete.

Cecilia Askham Nyland

Setac Europe 13th Case Studies Symposium, Stuttgart 6-8.dec 2006

Poster: How to use EPDs as a basis for prioritation in EMS work.

Ingunn Saur Modahl
Setac Europe 13th Case Studies
Symposium, Stuttgart 6-8.dec 2006

Poster: Will «best» be the enemy of «good»?

Mie Vold, Anne Rønning
Setac Europe 13th Case Studies
Symposium, Stuttgart 6-8.dec 2006

Platform Presentation: How can EPDs contribute to creating demanding customers?

Mie Vold, Anne Rønning
Setac Europe 13th Case Studies
Symposium, Stuttgart 6-8.dec 2006

Satsing på kulturnæringene i Østfold. Stiftelsen Østfoldforskning sitt blikk på utfordringene på næringene.

Steinar Normann,
Østfold Fylkeskommune,
Fylkeskulturkonferansen 2006
Fredrikstad

Miljøøkonomiske vurderinger med basis i LCA

Cecilia Askham Nyland,
Ole Jørgen Hanssen

Innochem. Presentasjon av prosjektet med vinkling på betydning for EPD.

Erik Svanes, Anne Lill Gade
EPD Teknisk komite 09.11.06

Innochem. Foredrag om prosjektet.

Anne Lill Gade, Erik Svanes
Kjemikaliedagene 24.10.06

Innochem 2006 – Implementering av REACH direktivet i norsk industri.

Anne Lill Gade, Ole Jørgen Hanssen
Kjemikaliedagene i Oslo

Optimal Emballering av sjømat – erfaringer fra Marinepack 2007

Ole Jørgen Hanssen, Varemat-dagene på Sundvollen, Norges Forskningsråd

Gjenvinningsnettverk i Østfold.

Ole Jørgen Hanssen,
FREVAR – Nettverksmøte for gjenvinningsbedrifter i Østfold 8. oktober 2006

Gjenvinningsnettverk i Østfold – betydningen av FoU.

Ole Jørgen Hanssen
Fredrikstad Utvikling,
Hankøkonferansen 2006, 8.nov. 2006

Emballasjeforskning i Norge – status og perspektiver.

Ole Jørgen Hanssen, Emballasjedagene i Sandefjord, DNE 16.nov. 2006

Konferanser/kurs

Åpne konferanser/kurs:

Tittel: SNAB (23.-24.april.)
Sted: Ed, Sverige
Arr.: STØ/SIK
Antall: 25 deltakere

Tittel: BAGN (26.april)
Sted: Halden, Norske Skog Saugbrugs
Arr. STØ/Uddevalla kommune
Antall: 25

Tittel: BAGN 7. september. The Big BAGN! - för ett hållbart arbetsliv. Økt kraft gjennom nettverksbygging
Sted: Strömstads Gymnasium, Sverige
Arr.: STØ, Uddevalla kommune
Antall: 25

Tittel: SNAB 21.november
Sted: Strömstad
Arr.: STØ/SIK
Antall: 20

Tittel: Nettverkssamling VS2010
Sted: Quality Hotell Sarpsborg
Arr.: STØ og HiØ
Antall: 40

Tittel: Factor 10 strategies in the Norwegian Business Society.
Sted: Senter for Utvikling og Miljø, UiO. Mastergradskurs.
Arr.: SUM
Antall: 15

Tittel: Nettverksmøte om Energi, Miljø og IKT Østfold
Sted: Fylkeshuset i Østfold
Arr.: STØ mfl.
Antall: 30

Tittel: Nettverksmøte Marinepack 2007
Sted: Olavsgaard, Akershus
Arr.: STØ
Antall: 30

Tittel: NordForsk CLA PhD course, Aalborg 16.sept. 2006
Sted: Aalborg
Arr.: Aalborg Universitet, STØ mfl.
Antall: 30

Tittel: Nettverksmøte Innochem 2006.
Sted: Olavsgaard, Akershus 27.-28. november 2006
Arr.: STØ
Antall: 10

Publikasjoner i tidsskrifter, bøker m.m.

Utredning om seniorer og omstilling.

Anne Inga Hilsen (AFI), Tove Midsundstad (Fafo) og Trond Åge Langvik (Stiftelsen Østfoldforskning)
Oslo: Arbeidsforskningsinstituttet, 2006
ISBN 82-7609-179-2 (elektronisk versjon)
Utredning

Tjenesteproduksjon og miljøutfordringer

Ole Jørgen Hanssen, Anne Rønning, Ingunn Saur Modahl
Miljøstrategi nr 3-06
Fagartikkel. Publisert

Katriina Parikka-Alhola, Researcher, M.Sc (Econ.), Finnish Environment Institute: 'Promoting environmentally sound furniture by green public procurement'.

Ingunn Saur Modahl
Ecological Economics
Review-oppdrag for vitenskapleg artikkel

Biogass til veittransport – Langs E6 fra Oslo til Gøteborg

Erik Svanes
Transportforum
Fagartikkel

E6 som biogassvei fra Oslo til Gøteborg

Erik Svanes
Kretsløpet
Fagartikkel

Development of a research team – an action research project?

Trond Åge Langvik, Per Kirkebak, Knut Aarvak, Frode R. Johansen
Den 5. nasjonale aksjonsforskningskonferanse. Aksjonsforskerens dilemmaer i praksis. Aalborg, Danmark.
Paper

Rapporter

Datatilgang i emballageprosjektene

Hanne Møller
Synnøve Rubach
AR.01.06
Lukket

Drøfting av Handlingsprogram Østfold Kompetanseoffensiv 2015

Sven Erik Skønberg
AR.02.06
Åpen

Prosjekt lokalsamfunnservice

-integrasjon mellom kollektive boformer.
Frode Ramstad Johansen
Mette Ledang, FOBBL
OR.01.06
Åpen

F10 – delprosjekt

Miljøstyring. Miljø- og ressursstatus i kontorverksemder
Ingunn Saur Modahl
OR.02.06
Åpen

Faktor 10 delprosjekt

«Leverandørutvikling»
Utvikling av meir miljø- og ressurseffektive sitteløysningar for HÅG
Ingunn Saur Modahl
OR.03.06
Lukket

Seniorer i omstillings-human aspektet.

Litteraturstudie
Trond Åge Langvik
OR.04.06, Åpen

De ansattes erfaringer, oppfatninger og vurderinger av omorganiseringen i sektor undervisning i Halden kommune

Sven Erik Skønberg
OR.05.06, Åpen

Interreg IIIA-200-2006

Grenseløst samarbeid.
En analyse av avsluttede prosjekter med forslag til programendringer
Sven Erik Skønberg, Steinar Normann
OR.06.06, Åpen

Miljømessige effekter av lokalisering av IR-avdeling v/HIØ

Anne Rønning, Ingunn S. Modahl, Siw M. Nordahl
OR.07.06, lukket

Kartlegging av utviklingstrekk innen byggsektoren

Anne Rønning, Mie Vold, Svein Bjørberg
OR.08.06
Åpen

Klimaplan for Moss 2006

Oppdatering av mål og utslippstall
Mie Vold, Anne Rønning
OR.09.06
Åpen

Tall Ships Races i Fredrikstad

(SELGES KUN FRA FREDRIKSTAD KOMMUNE)
Sven Erik Skønberg
OR.10.06
Åpen

Vurdering av produkters miljøbelastning i LCA og mikroperspektiv

Hanne L. Raadal, Cecilia A. Nyland, Anne Rønning, Tone Smith
OR.11.06
Åpen

Rådmenn i norske kommuner

Sven Erik Skønberg
OR.12.06
Åpen

Radikale miljøinnovasjoner i kontorsektoren-mot Faktor 10-kontoret.

Line Sommerfeldt, Ingunn Saur Modahl, Anne Rønning, Frank Hugo Storeklev, Ole Jørgen Hanssen
OR.13.06
Åpen

Time Scedule Analyses Bastø Fosen Sept 28th 2006.

Sven Erik Skønberg
OR.14.06
Lukket

Strategisk analyse av emballering og distribusjon av ferske fiskeprodukter.

Ole Jørgen Hanssen, Synnøve Rubach, Mie Vold, Cecilia Nyland
OR.15.06, Åpen

Kunnskap fra Interreg.III A, prosjekt BAGN,

(Bærekraftig Arbeidsliv gjennom Nettverk).
En rapport om kunnskapsstatus til Arbeids- og inkluderingsdept I Norge
Trond Åge Langvik, OR.16.06, Åpen

Miljødokumentasjon av byggekonsruksjoner, fase I

Mie Vold, Ole Jørgen Hanssen, Anne Rønning, Svein Bjørberg
OR.17.06, Lukket

Livsløpsdata for Sikaflex – 15LM.

Mie Vold, Marit Taraldset, Sika Norge AS, OR.18.06, Lukket

Undervisning/Sensor

Miljøstyring og LCA.

Anne Rønning, UMB, februar 2006

Sensor i kurset Bedriftsutvikling.

Steinar Normann
Handelshøyskolen BI, april 2006

Forelesning Mastergradskurs SUM, Universitetet i Oslo

Bærekraftig utvikling og Faktor 10 i norsk industri
Ole Jørgen Hanssen

Forelesning Masterkurs i Forsvaret

Bærekraftig utvikling og Faktor 10 utvikling.
Ole Jørgen Hanssen

Sensor i dr.gradskurs Systemteknikk ved NTNU

Ole Jørgen Hanssen

Forelesning Emballasjeskolen

Emballasjeoptimering og resultater fra indikator- og handlekurvprosjektene
Ole Jørgen Hanssen

Opponent dr.gradsdisputas NTNU

Ole Jørgen Hanssen

Veiledning statistikkgrupper Interreg GS II.

Sven Erik Skønberg
Kommuner i Østfold og Västra Götaland

Undervisning i Bachelor i miljøledelse, LCA

Cecilia Askham Nyland, Høyskolen i Bodø

Sensor i miljø og resursteknikk

Cecilia Askham Nyland, UMB



Stiftelsen Østfoldforskning

Gamle Beddingvei 2, 1671 Kråkerøy
Boks 276, 1601 Fredrikstad
Telefon 69 35 11 00
Telefax 69 34 24 94

Denne trykksak er trykket på Cuclus Print 150 gram.
Papiret er produsert av 100 % returfibre.

Grafisk design og digitaltrykk:
Eggen Press AS, Fredrikstad
Forsidefoto: Stefan Furu

STIFTELSEN ØSTFOLDFORSKNINGS STIFTERE:

A-etat Sarpsborg
Aker Maritim Finance
Aremark kommune
Askim kommune
Avd. 49, Fellesforbundet
AXXessIT AS
BI-Østfold
Berg Sparebank
Borgarsyssel Museum
Borregaard Industries Ltd
Bravida SørØst AS
COWI AS
Den norske Bank ASA
Eidsberg kommune
ERNEX AS
Fagforbundet Fellesforbundet Region Østfold
Fredrikstad Fagforening, avd. 002 Fellesforb.
Fredrikstad kommune
Fredrikstad og Omegn Industriforening
Fylkesmannen i Østfold
GERit AS
Gilde Felleslakteriet BA
Gjensidige NOR Sparebank
Glemmen videregående skole
Hafslund ASA
Halden Industriforening
Halden kommune
Halden Sparebank
Hobøl kommune
Hvaler kommune
Høvik Professional Lighting AS
IBM Norge AS
Indre Østfold Næringsforening
Institutt for Journalistikk
Jotne Ankers AS
Jøtul AS
Kemira Chemicals AS
Kronos Titan AS
Krogseth AS
Landsorganisasjonen i Norge
Lindbak, Per
Landsorganisasjonen i Norge, distriktskontor Østfold
LO Indre Østfold
LO i Fredrikstad
LO i Halden
LO i Moss
LO i Sarpsborg
Marcator
Maritech AS
Mascot Electronic AS
Mills DA
Moss Industriforening
Moss kommune
MOVAR
Multiconsult Geas AS
NorBetong AS
Norcool
Nordea Bank Norge ASA
Norsk Spesial Olje AS
Norske Skogindustrier ASA
Næringslivets Hovedorganisasjon Østfold
M. Peterson & Søn AS
Nordic Paper Greaker AS
Rakkestad Håndverks- og Industriforening
Rakkestad kommune
Regal Mølle AS
Renolit Norge AS
Rygge kommune
Råde kommune
Sarpsborg Håndverks- og Industriforening
Sarpsborg kommune
Scandpower AS
Skiptvedt kommune
Solstad-Løse
Sparebank1 Fredrikstad
Spydeberg kommune
Trøgstad kommune
Våler kommune
Østfold Energi AS
Østfold Fylkeskommune
Østfold Handel og kontor