Stiftelsen Østfoldforskning

ÅRSBERETNING

2004

⇒ Institutt for Forebyggende Miljøvern

⇒ Institutt for Virksomhets- og næringsutvikling

STYRETS ÅRSBERETNING 2004

STYRETS ÅRSBERETNING 2004

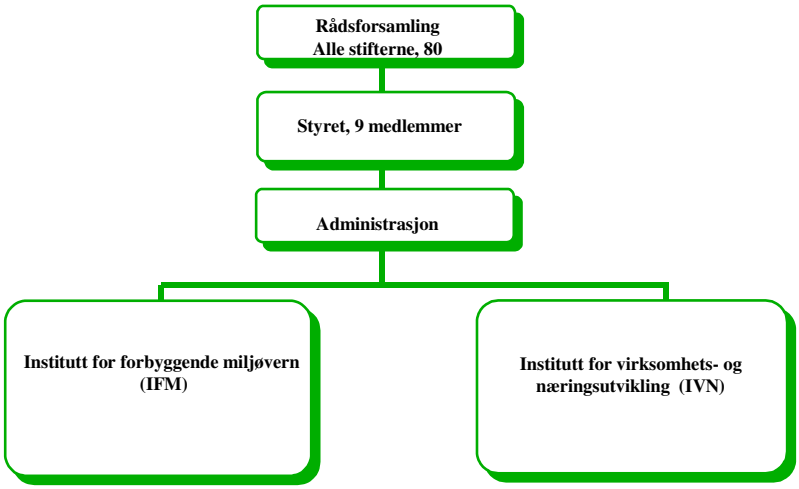
Et år preget av en snuoperasjon med positiv tendens.

STØ - Stiftelsen Østfoldforskning er et uavhengig oppdragsbasert forskningsinstitutt, lokalisert med kontor i Fredrikstad. Våre hovedområder er anvendt forskning og utvikling innenfor områdene forebyggende miljøvern, virksomhetsutvikling og næringsutvikling.
Vår viktigste oppgave er å bidra til økt verdiskaping og konkurranseevne for næringsliv og offentlig forvaltning. Målene nås ved å kombinere oppdragsgiverens kunnskap og innsikt i egen situasjon, organisasjon og teknologi, med STØs kompetanse og kjennskap til nye metoder og teknikker.

STØs overordnede mål
STØ skal arbeide med anvendt FoU som skal bidra til en bærekraftig utvikling innenfor både privat og offentlig sektor med særlig fokus på verdiskaping og effektiv utnyttelse av tilgjengelige ressurser.

STØ skal som en regional forskningsstiftelse sette særlig fokus på regionale problemstillinger knyttet til stifternes behov, men også arbeide med nasjonale og internasjonale oppdrag og oppdragsgivere.
Som forskningsstiftelse skal STØ gjennom sin FoU-virksomhet bidra til utvikling av kunnskaper og metoder innenfor de fagområder STØ skal arbeide på.
STØ bistår næringsliv og offentlig forvaltning ved å:

Stiftelsen Østfoldforskning (STØ)



- Bidra til forskning, utvikling og praktisk anvendelse av ny kunnskap, ny teknologi og nye løsninger.
- Klargjøre og definere forsknings- og utviklingsbehov.
- Bidra til å gjøre virksomheter mer utviklingsorienterte og konkurransedyktige.
- Bidra til kommersialisering av forskningsresultater.
- Være totalleverandør av FOU- og rådgivningstjenester innenfor våre områder.
- Være premissleverandør til politikk- og strategiutvikling i privat og offentlig sektor.

Styrets aktiviteter i 2004
Styrets hovedoppgaver i 2004 har vært knyttet til følgende hovedutfordringer:

STØs økonomi kortsiktig så vel som langsiktig:

Kortsiktig var det nødvendig å iverksette rasktvirkende innsparingstiltak. Dette ble igangsatt tidlig i 2004 med full effekt i 2.halvår. Dette innebar også bemanningsreduksjon.
Langsiktig startet styret en prosess innrettet mot de største eierne og mulige nye eiere.

Den langsiktige prosessen har fått betegnelsen "Nye STØ" og dreier seg om å legge grunnlaget for et nytt , revitalisert forskningsselskap tilpasset de ytre rammer, den økonomiske virkelighet, de markedsmessige muligheter og hensynet til minste kritisk masse.

Å finne fram til den fremtidige faglige plattform for Nye STØ er gjort gjennom en omfattende revisjon av Strategisk plan som gjøres operativ fra 2005.

Styret vil i 2005 arbeide videre med å finne fram til en organisatorisk plattform for Nye STØ Her dreier det seg også om å dimensjonere institusjonen etter markedene og behovet for å komme opp i en minste kritisk masse.

Økonomioppfølging: Styret har deltatt i økonomisk oppfølging av stiftelsen:

- Oppfølging av daglig drift
- Veiledning og råd til administrasjonen i en vanskelig økonomisk situasjon

Styret består av 9 faste medlemmer. Av disse er 33% kvinner.

Økonomi

Årsresultatet må sees på bakgrunn av følgende forhold:

- Dårlig første halvår
- Lav prosjekttilgang
- Reduksjon i bemanning
- Bedret annet halvår
- Stort fokus på fremtidige satsninger og prosjektutvikling

På grunn av den svært anstrengte økonomien gjennom året har styret måttet forholde seg til likviditet og handlingsplikt mer eller mindre fortløpende gjennom året. Når en finner et grunnlag for å anbefale videre drift i selskapet har det sin bakgrunn i to forhold:

- De bedringer som er oppnådd fra første til andre halvår 2004.
- De muligheter for å forbedre situasjonen vesentlig gjennom de grep som ligger i etableringen av "Nye STØ " dvs ny selskapsform, styrket egenkapital og nye markedsmuligheter.

Underskuddet på kr 1.607.167 har ført til at egenkapitalen ved årets slutt var på kr 879.821 mot kr 2.486.988 ved utgangen av 2003.

Arbeidet med å etablere en ny selskapsform for stiftelsen må sees i sammenheng med arbeidet med å styrke egenkapitalen.

Likviditeten var anstrengt ved årets utgang som følge av den reduserte egenkapitalen.
Utsikter for 2005:
Ved årets slutt var 71% av prosjektbehovet for 2005 dekket inn på kontrakt (mot 51% ved utgangen av 2003).

Stab og likestilling

I 2004 er staben ved STØ redusert med 8 personer. Dette var to seniorforskere og en rådgiver fra virksomhets- og næringsutviklingsfagene (IVN) og to seniorforskere samt to forskere innen forebyggende miljøvern (IFM) samt en deltids bibliotekar. Begge seniorforskerne fra IFM avgikk ifølge oppnådd pensjonsalder og er fortsatt tilknyttet STØ som enkeltmannsforetak. Ny direktør trådte inn i stillingen ved årsskiftet 2003/2004.

Ansatte	*2004*	*2003*
Faglig ansatte	17 (15,8 årsv.)	28 (23,1 årsv.)
Adm ansatte	4 (3,4 årsv.)	5 (3,6 årsv.)
Kv/menn	11/10	17/16

STØ arbeider for å fremme likestilling.

Faglig utvikling

Arbeidet med å utvikle og fokusere på de faglige satsningsområdene innenfor STØs hovedarbeidsområder er videreført i 2004. I 2002 ble det igangsatt en 3-årig SIP om nettverksbaserte teknologiske innovasjonsprosesser i Østfold. Denne har vært videreført og avsluttet i 2004.

Av de faglig ansatte ved årsskiftet var det 2 med dr.gradskompetanse. I tillegg er ytterligere 3 ansatte i gang med gjennomføring av doktorgradsprogram og 1 ekstern arbeider med dr.grad i våre lokaler.

Det har vært fortsatt fokus på faglig publisering blant deler av forskermassen, men som tidligere år er det fortsatt en utfordring å øke bredden av personer som publiserer.

Arbeidsmiljø/Ytre miljø
STØ har - til tross for en radikal nedbemanning i 2004 - hatt et godt arbeidsmiljø med samarbeidspreget klima mellom styret, ledelsen og de ansatte.

Sykefraværet i 2004 var på 3,34%. Langtidssykemeldingene synes ikke å være direkte eller indirekte knyttet til det interne arbeidsmiljøet. Det har ikke vært skader eller ulykker av alvorlig art på arbeidsplassen.

STØ ble i 2004 en IA-virksomhet - en virksomhet som har tegnet en samarbeidsavtale med trygdeetaten. Stiftelsen Østfoldforskning har skrevet en slik avtale og er dermed forpliktet til å følge denne intensjonsavtalen.

STØs virksomhet bidrar ikke til forurensning av det ytre miljø bortsett fra utslipp i forbindelse med bil- og flytransport.

Utsikter for 2005

Med bakgrunn i hvordan prosjektporteføljen nå er sammensatt, de interne drøftinger i STØ og et generelt behov for å gjøre organisasjonen mer robust, vil STØ samle seg i følgende team relatert til markedet:

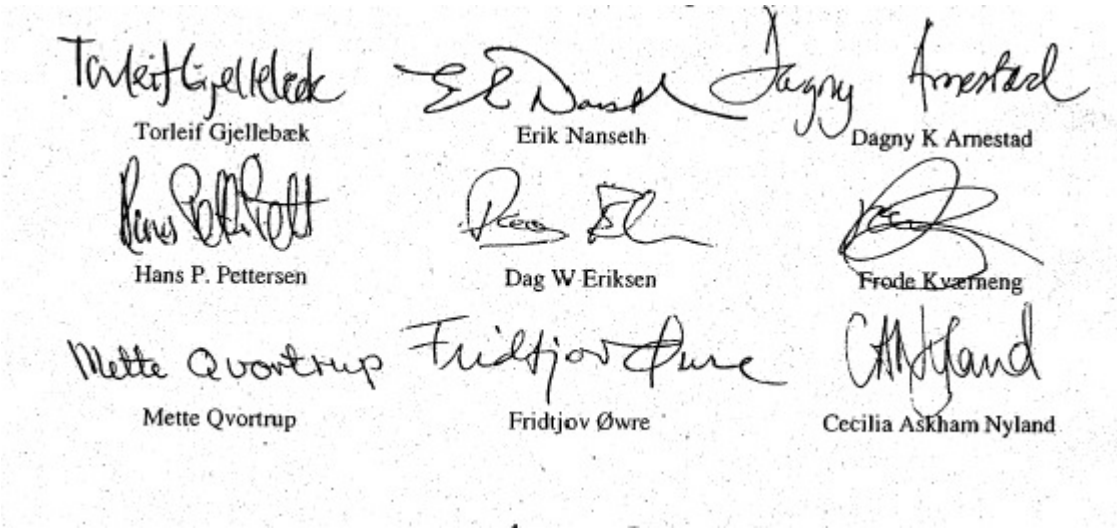
- Mat (landbruk/fisk), næringsmiddel og emballasje
- Avfalls- og energiressurser
- Offentlig sektor og tjenesteproduksjon

Innen disse markedsområdene er det tilgang på prosjekter tilsvarende vel 70 % av totalbehovet for 2005 med dagens bemanning. Dette er meget bra i forhold til situasjonen i tidligere år. Imidlertid er behovet for full fakturering (67 %) for samtlige fagmedarbeidere til full timepris større enn tidligere. Dette skyldes fellesutgiftene som ikke lar seg redusere i nevneverdig grad og fordi det nå er færre årsverk å dele disse på.
Noen av de større prosjektene STØ nå er engasjert i, er flerårige og kan dermed være med på å åpne for

mulighetene til å øke bemanningen. Der er man imidlertid ikke ennå. Styret imøteser følgelig et anstrengt år der arbeidsinnsatsen må konsentreres om igangværende prosjekter med full finansiering, samtidig som det må arbeides svært aktivt med utviklingen av "Nye STØ", noe som i seg selv vil bli en krevende oppgave.

Fredrikstad 15.03.05

Styret i Stiftelsen Østfoldforskning



Institutt for Forebyggende Miljøvern (IFM)

Virksomhetsidè

STØ skal være en pådriver for langsiktige, nyskapende og kostnadseffektive løsninger for økt miljø- og ressurseffektivitet i samfunnet gjennom FoU-prosjekter i nært samarbeid med oppdragsgivere og andre FoU-miljøer. Prosjektene skal ha et helhetlig fokus, både i et verdikjedeperspektiv, og på miljø, økonomi og sosiale forhold.

STØs hovedvirksomhet er knyttet til anvendt forskning, forskningsformidling, utviklingsarbeid og undervisning, og oppdragsgivere er både private og offentlige virksomheter i Norge og utlandet.

1. Stab og organisering

IFM hadde ved årsskiftet 2004 9 fast ansatte.

De ansatte representerer et tverrfaglig miljø med hovedvekt på universitets- og høgskoleutdannet personell innen kjemi og kjemiteknikk, maskin- og energifag, økologi og biologi. En av de ansatte har dr.grad innenfor området systemanalyser og miljøanalyser, og har frem til 30.6 2004 hatt en professor II stilling i Industriell Økologi ved NTNU.

Virksomheten har i 2004 vært organisert i tre team, med vekt på følgende markedsrelaterte områder:

1. Bygg og byggematerialer/tjenesteproduksjon
2. Emballasje og næringsmidler
3. Avfall- og energiressurser/ prosessindustri

2. Faglige satsingsområder og forskningsmetoder

STØ har sitt hovedfokus knyttet til analyse og dokumentasjon av miljø- og ressurseffektivitet i ulike typer systemer, fra prosessøkologi (fokus på enkeltvirksomheter), produktøkologi (fokus på hele verdikjeder) og over til industriell økologi (fokus på nettverk av virksomheter og verdikjeder).

Analyse- og dokumentasjon av miljø- og ressurseffektivitet benyttes av STØs oppdragsgivere både innenfor utviklingsprosjekter, til strategiutvikling, leverandørutvikling, omsetning/salg av produkter og i utvikling av policy og virkemidler for offentlig virksomhet.

Innenfor forebyggende miljøvern er STØ et av de ledende FoU-miljøene i Norden, med fokus på analyse- og dokumentasjon av miljø- og ressurseffektive systemløsninger.

Virksomheten i 2004 har representert en videreføring av de viktigste faglige satsingsområdene for STØ innenfor forebyggende miljøvern:

- Utvikling av metoder og verktøy for optimalisering av emballasje- og distribusjonsløsninger for ulike typer produkter, men med hovedfokus på næringsmidler
- Utvikling av grunnlag for Faktor 10 løsninger innenfor kontorvirksomhet og tjenesteproduksjon
- Ressurseffektive løsninger for behandling/utnyttelse av avfallsressurser
- Utvikling av systemer og løsninger for miljødokumentasjon av produkter og tjenester.

3. Hovedaktiviteter i 2004

Aktivitetene innenfor Forebyggende miljøvern har i 2004 vært preget av arbeid innenfor et antall større prosjekter, der to større emballasjeprosjekter ble avsluttet i 2004. Videre har arbeidet vært fokusert rundt videreutvikling av samarbeidet mot andre FoU-miljøer, bla. Matforsk, Norconserv og Telenor FoU. Det er fortsatt sterk fokus på prosjektutvikling for å sikre godt belegg, og det ble sendt inn søknader om flere større forskningsprosjekter. Den økonomiske situasjonen har ført til at aktiviteter knyttet til deltagelse i internasjonale seminar/konferanser og –nettverk har vært noe redusert i 2004 sammenliknet med tidligere.

Det har blitt benyttet mye ressurser knyttet til

- Videreutvikling av nettverk med andre FoU-miljøer nasjonalt, bla. Matforsk, Norconserv, NTNU Institutt for Produktdesign, SINTEF Teknologi og Samfunn og Telenor R&D i 2004, og skriving av felles søknader om forskningsprosjekter sammen med disse miljøene.
- Videreutvikling av kompetanse og datagrunnlag knyttet til analyseverktøy som benyttes av STØ i prosjekter innenfor miljødokumentasjon (Life Cycle Assessment) og verdikjedeanalyser (integrerer miljø, økonomi og ressurseffektivitet).

4. Noen viktige prosjekter i 2004

Nasjonale prosjekter innenfor optimal emballering/distribusjon

STØ har i løpet av 2004 sluttført to store nasjonale og nordiske prosjekter innenfor området Optimal Emballering/distribusjon; Marinepack-prosjektet og Opti-Pack. Disse prosjektene er utviklet i samarbeid med Emballasjeforsk, der STØ har vært en aktiv part i 2004. Samtidig er prosjektene knyttet til Næringslivets Emballasjeoptimeringskomite (NOK) videreført gjennom Indikator-prosjektet og Handlekurvprosjektet. Fokus i disse prosjektene har blitt utvidet til også å omfatte problemstillinger knyttet til fyllingsgrad/transportintensitet og svinn av produkt i verdikjedene. STØ har i samarbeid med Teknisk Universitet i Delft gjennomført et studentprosjekt i 2004, der et utvalg familier/husholdninger i Østfold er blitt intervjuet i forhold til matavfall og emballasjens betydning i den sammenheng. Undersøkelsen fikk mye oppmerksomhet i media, både lokalt og nasjonalt.

I prosjektet Optimal Barriere i et verdikjede-perspektiv (Opti-Barr) samarbeider Matforsk og STØ om å utvikle metoder for og analysere hvorvidt emballasjeløsninger er optimale i forhold til bevaring av produktkvalitet og distribusjonseffektivitet. Prosjektet gjennomføres sammen med Gilde, Prior og Fjordland, og 4 internasjonale emballasjeleverandører.

På slutten av året ble det sendt inn søknad om videreføring av Marinepack-prosjektet for tre nye år, i regi av Emballasjeforsk, STØ, Norconserv og Matforsk (Marinepack 2007). Søknaden ble innvilget av Forskningsrådet med en ramme på 8,3 mill. NOK. Det ble også utviklet et større prosjektforslag knyttet til Effektiv emballering og distribusjon av dagligvareprodukter (Valuepack) til STORFORSK-prosjektet. Prosjektforslaget fikk meget god internasjonal evaluering, men dessverre ingen penger fra programmet.

STØ har i løpet av 2004 meldt seg inn i International Association for Packaging Research (IAPRI), og fikk antatt to papers ved årskonferansen i Stockholm i mai 2004.

Miljødokumentasjon av produkter – relasjon til produktutvikling og innkjøp

STØ har siden 1998 arbeidet med prosjekter knyttet til miljødokumentasjon av produkter, gjennom såkalte tredjepartsgranskede miljødeklarasjoner (EPD Type III). Tidligere har systemer for slike blitt utviklet både gjennom norske, nordiske og europeiske prosjekter. Som et resultat av denne prosjektaktiviteten, der STØ har samarbeidet med bedrifter, Næringslivets Hovedorganisasjon og norske myndigheter, er det etablert en egen organisasjon; Næringslivets Stiftelse for Miljødeklarasjoner. STØ er her representert både i styret for stiftelsen, i teknisk komité, verifikasjonskomiteen og markedskomiteen.

I 2004 har STØ gjennomført et større prosjekt for Håg, der 10 av Hågs kjerneprodukter innenfor kontorstoler/konferansestoler har blitt miljødeklarert. Dette involverer et stort antall underleverandøer, og miljødeklarasjonene er blitt oversatt til 10 språk for anvendelse i markedsføring av Hågs produkter i alle verdensdeler. Prosjektet har vært finansiert via SKatteFUNN-ordningen.

I videreføringen av dette arbeidet gjennom et Faktor 10 prosjekt på tjenesteproduksjon (se under), er det i 2004 startet opp et leverandørutviklingsnettverk, der Håg sammen med et utvalg sentrale leverandører arbeider for å øke den samlede miljø- og ressurseffektiviteten for kontorstolene. Prosjektet er meget lovende i forhold til å redusere samlet energiforbruk og utslipp av drivhusgasser gjennom livsløpet til kontorstolene, og erfaringene vil bli benyttet videre inn i konseptutvikling og produktutvikling hos Håg.

STØ har sammen med Kommunesektorens Innkjøpsforum (KSI) gjennomført et prosjekt der det er vurdert hvordan miljødeklarasjoner og enkle nøkkeltall basert på disse, kan bidra til å forenkle arbeidet for offentlige innkjøpere. Prosjektet har blitt godt mottatt i de organer som arbeider med å få Lov om Offentlige anskaffelser iverksatt i konkrete anskaffelser. Med erfaring fra kontorstolprosjektet for Håg er det utviklet nøkkeltall for innkjøp av kontorstoler som kan benyttes av alle offentlige innkjøpere. Prosjektet har også ledet frem til en arbeidsprosess, der leverandører av produkter og tjenester får et større ansvar for å utvikle fornuftige kriterier/nøkkeltall for miljø- og ressurseffektivitet knyttet til produktgrupper, og for å fremskaffe nødvendig informasjon til innkjøpsprosessen. Prosjektet skal etter planen videreføres på nye produktgrupper i 2005.

Miljø- og ressurseffektiv tjenesteproduksjon og kontorvirksomhet

STØ bygget gjennom et Strategisk Instituttprogram som pågikk fra 2001-2003 grunnlag for en større satsing mot miljø- og ressurseffektiv tjenesteproduksjon og kontorvirksomhet. Utgangspunktet er at tjenesteproduksjon utgjør en stadig større andel av økonomien i Norge, mens bevisstheten om og forståelsen av miljø- og ressursutfordringer knyttet til tjenesteproduksjon er lite fremtredende.

STØ har derfor utviklet et prosjekt med fokus på Radikal miljøinnovasjon innenfor kontorvirksomhet og tjenesteproduksjon (Faktor 10 kontor) i nært samarbeid med Håg, SINTEF Teknologi og Samfunn og Telenor R&D på Fornebu. Prosjektet gjennomføres i samarbeid med Fredrikstad Kommune, Storm Elektro, Telenor, Østfold Energi, Kommunenes Sentralforbund Innkjøp, Høgskolen i Østfold og Universitetet for Miljø og Biovitenskap. Gjennom prosjektet er det satt fokus på måling av miljø- og ressurseffektivitet i tjenesteproduksjon/kontorvirksomhet, energibruk knyttet til belysning i bygg, miljø- og ressurseffektiv kommunikasjon/reising og utvikling

av mer miljø- og ressurseffektive kontormøbler.
Prosjektet pågår ut 2005.

I løpet av høsten 2004 ble det også skrevet søknad om nytt Strategisk Instituttprogram som bla. tar sikte på å videreføre kompetanseutviklingen innenfor dette området i STØ. Forskningsrådet godkjente søknaden om SIP i januar 2005, for en periode på tre år.

Avfall og energi
Innenfor avfallsområdet var aktiviteten i 2004 i stor grad preget av analyser/dokumentasjon rundt innføring av nye kildesorteringsløsninger og behandlingsmetoder for avfallsressurser. Disse mer spesifikke studiene er oppfølgingsprosjekter knyttet til tidligere, mer overordnede studier av miljøeffektivitet, økonomi og samfunnsøkonomi knyttet til behandlingsformer for avfallsressurser.

Av de mer interessante prosjektene er et samarbeidsprosjekt med alle materialselskapene knyttet til felles innsamling av avfall ved et kjøpesenter i Sarpsborg. Det er gjort grundige analyser og vurderinger av ulike typer løsninger for innsamling og sortering, og der prosjektgruppen har falt ned på en nyutviklet løsning fra Tomra (Recycling Center). Prosjektet planlegges videreført i 2005, når denne løsningen trolig er tilgjengelig for et norsk marked.
Det er også gjennomført analyser av løsninger for kjemisk gjenvinning av plast sammenliknet med tradisjonell materialgjenvinning, i samarbeid med Plastretur.

Innenfor energiområdet er det gjennomført en studie for Statoil på utslipp av drivhusgasser fra tungolje og andre fossile energiprodukter. Arbeidet med en dr.grad knyttet til bioenergi er videreført i samarbeid med Erasmus-universitetet i Nederland.

Institutt for Virksomhets- og næringsutvikling IVN

Virksomhetsidé

Ansatte ved faggruppen for Virksomhets- og Næringsutvikling (IVN) skal være pådrivere for utvikling av forbedrede arbeidsprosesser i samspillet mellom teknologisk og organisatorisk innovasjon.

Vår visjon er at vi skal bidra med helhetlige løsninger for økt verdiskaping i virksomheter og næringer. Vårt arbeid skal være forankret i et klart organisasjonsfaglig ståsted fundert på medvirkningsbasert utvikling og aksjonsforskning. Aktivitetene våre er anvendt forskning, forskningsformidling og utviklingsarbeid rettet mot private og offentlige virksomheter primært i Østfold-regionen, men også i Norge for øvrig og utlandet. VN skal gjennom sitt arbeid være premissleverandør for beslutninger i privat og offentlig sektor.

Stab og organisering

VNs stab pr 31.12.04 besto av 8 medarbeidere. En medarbeider har sluttet og gått over til stilling på Høgskolen i Østfold. De ansatte har en blanding av organisasjonsfaglig, teknologisk og samfunnsvitenskaplig utdanningsbakgrunn og omfattende praktisk erfaring med ledelse og organisering av utviklingsprosesser. En av de ansatte har kompetanse på doktorgradsnivå, mens to medarbeidere er i ferd med å fullføre sitt doktorgradsprogram (doktorgradsdisputas høst 2005 ved Universitetet i Aalborg og høst 2007 ved NTNU) samt at det gis faglig veiledning til en ekstern doktorgradsstudent som leier kontor hos STØ.

Faglige satsningsområder

Den faglige aktiviteten har i 2004 vært konsentrert om følgende tre satsningsområder:

IKT og Kunnskapsledelse har fokus på implementering av organisatorisk innovasjon knyttet til prosessorientert og IKT-støttet kunnskapsutvikling og handler om:

- Hvordan virksomheter kan utvikle evnen til å skape, spre og gjøre bruk av kunnskapsressurser.
- Hvordan *IKT-systemer* kan støtte og muliggjøre *reell* kunnskapsutvikling i praksis gjennom utvikling og implementering av prosessorienterte organisasjonsmodeller.
- Hvordan medvirkningsbaserte modeller for *endrings- og kunnskapsledelse* kan gjøre det lettere å implementere og ta i bruk IKT-systemer og prosessorientert kunnskapsutvikling.

Virksomhetsutvikling har fokus på virksomheten og helhetlige verdiskapingsprosesser innen både privat og offentlig sektor og handler om:

- Hvordan modeller for organisasjonsanalyse og -utvikling kan bidra til strategisk utvikling og legge det nødvendige grunnlaget for kontinuerlig organisasjonslæring for økt innovasjonsevne og konkurransekraft.
- Hvordan ulike forretningsprosesser som produkt- og tjenesteutvikling og modeller for logistikk og kvalitetssystemer kan bidra til kontinuerlig forbedring og økt effektivisering (gjøre de riktige tingene) og produktivitet (gjøre tingene rett).

Næringsutvikling har fokus på *ressursgrunnlaget* og *relasjonene* mellom de ulike aktørene i og utenfor en region og handler om:

- Hvordan regional utvikling gjennom bruk av regionale analyser kan styrke forståelsen for *rammebetingelsene* og politikkutformingen for kontinuerlig stimulering, skaping og spredning av innovasjon
- Hvordan ulike innovasjonssystemer og metoder for *nettverksbasert samarbeid* mellom virksomheter kan stimulere til økt innovasjonstakt
- Hvordan øke nyskapingen ved å legge til rette for *entreprenørskap* og *intraprenørskap*

Hovedaktiviteter i 2004

Næringsutvikling
Arbeidet i 2004 har hatt en hovedforankring i det 3-årige strategiske instituttprogrammet (SIP) "Nettverksbaserte teknologiske innovasjonsprosesser i Østfold". Programmet er nå i sitt tredje og avsluttende år. Programmets faglige hovedproblemstilling er knyttet til metoder og modeller for ledelse og organisering av nettverksbaserte innovasjonsprosesser. Programmet skal samtidig bidra til igangsetting, gjennomføring og oppfølging av konkrete nettverksbaserte innovasjonsprosesser i Østfold. Programmet har hatt aktiviteter i følgende fire bedriftsnettverk: IKT-nettverket, Næringsmiddelnettverket, Verktøymakernettverket og Øra-nettverket som er et geografisk forankret bedriftsnettverk satt sammen på tvers av bransjer med fokus på miljøutfordringer. Programmet har i 2004 arbeidet med en statusanalyse av

alle fire nettverkene som grunnlag for planlegging og gjennomføring av aktiviteter for en viss revitalisering av nettverkene. En av våre doktorgradsstudenter er knyttet opp til dette programmet og han bruker de fire bedriftsnettverkene som hovedcase i sin doktorgrads-avhandling. Han er medlem i det nasjonale doktorgradsprogrammet EDWOR (Enterprise Development and Work Life Research, http://leo.iot.ntnu.no/edwor/) som er i regi av Forskningsrådets FoU-program Verdiskaping 2010, www.program.forskningsradet.no/vs2010/. Doktorgradsarbeidet bygger på bruk av aksjonsforskning og samskapt læring som sentral metode.

Det har i 2004 også vært arbeidet med videreføring av følgende typer av nettverk:

Utvikling av felles strategisk næringsplan for Nedre Glomma-regionen basert på et partnerskap mellom lokalt næringsliv, kommunene og lokale kompetansemiljøer. Arbeidet har i 2004 blitt videreført med en næringsanalyse som grunnlag for en oppdatert scenariobasert strategiprosess med hovedfokus på KK- og KIFT-baserte næringer (kultur-, kreative og kunnskaps-intensive næringer) og dette arbeidet ble gjennomført i samarbeid med NIBR.

- Prosessveileder for de forberedende fasene hos Fylkesmannens Landbruks-avdeling der utfordringene har vært å utvikle et nettverk mellom ulike aktører innen temaet "Mat fra Østfold". Videre har prosessen bestått i bistand til utarbeidelse av program for satsingen basert på brede diskusjoner mellom de ulike regionale aktørene i innovasjonssytemet om en hensiktsmessig strategisk plattform for det videre arbeidet.

- Faglig bistand i småskala næringsutvikling for Aremark kommune med hovedfokus på landbruks- og turismerelatert nærings-utvikling.

- Nytt forprosjekt Verdiskaping 2010 Østfold (VS2010 Østfold) ble gjennomført med innsendt søknad den 15.10.2004. Forprosjektet besto i hovedsak av et omfattende forankringsarbeid ute i 10 næringsmiddelbedrifter og 2 emballasjebedrifter alle lokalisert i Nedre-Glomma-regionen. Søknaden ble godkjent og innvilget i forskningsrådet med en bevilgning på 1.2 MNOK for 2005. Dette utløste i sin tur en bevilgning på 0.7 MNOK fra Østfold Fylkeskommune under Østfold Kompetanseoffensiv 2015. Prosjektet har oppstart fra 01.01.2005 med STØ som ansvarlig kontraktspartner.
- ARENA Østfold, "Mye mer med polymer" rettet mot plast- og kompositttindustrien i Østfold, med Borg Plastnett som sentral aktør, fikk innvilget sin søknad om hovedprosjektmidler fra Innovasjon Norge der en representant fra VN sitter som fast medlem i styringsgruppen.

Virksomhetsutvikling

SkatteFunn
Stiftelsen Østfoldforskning (STØ) har tatt initiativ til og i samarbeid med Innovasjon Norge og NHO Østfold gjennomført 3 dagseminarer med orientering om Skattefunn-ordningen. Bedrifter som hadde benyttet seg av ordningen ble invitert til å presentere case. Flere av bedriftene henvende seg til STØ for bistand i utarbeidelse av søknad til Skattefunn og STØ har samtidig bistått enkeltbedrifter med prosessrådgivning i utviklingsfasen.

Forskningsbasert kompetansemegling
STØ har hatt en sentral rolle i beskrivelse og oppstart av det NFR-initierte prosjektet Kompetansemegling og dette har skjedd i samarbeid med Østfold Fylkeskommune, SINTEF og Matforsk. STØ er representert med en kompetansemegler.

Faglig bistand til de nye kundebedriftene opprettet gjennom prosjektene nevnt over har bestått av strategisk rådgivning og utvikling av arbeidsprosesser i tidligfasen av utviklingsforløpet tilpasset små bedrifter.

Evaluering
Det har vært gjnnomført et årlig Evalueringsoppdrag av VOKT (Volds- og konfliktforebyggende tjeneste) Oslo og VOKT Moss (http://www.siviltjenesten.no), et voldsforebyggende tiltak i Oslo og Moss sentrum med bruk av sivil verneplikt, på oppdrag fra Siviltjenesteadministrasjonen på Dillingøy.

Gjennomført evalueringsoppdrag av VOKT Kameratstøtteordningen, et voldsforebyggende tiltak rettet mot skoler med bruk av sivile vernepliktige, på oppdrag fra Siviltjenesteadministrasjonen på Dillingøy.

IKT og kunnskapsledelse

Strategisk FoU-samarbeid med CognIT AS (www.cognit.no) har fortsatt i 2004 for å utvikle et felles og ledende fagmiljø som fullt ut integrerer de teknologiske og organisatoriske aspektene ved kunnskapsledelse (Knowledge Management). I dette samarbeidet så vil CognIT AS være hovedansvarlig for de teknologifaglige problemstillingene og STØ for de organisasjons- og ledelsesfaglige problemstillingene. CognIT AS sitt FoU-personale flyttet ut av STØs lokaler og til Halden i løpet av juni måned. Dette berører ikke den strategiske satsningen som Cognit og STØ har sammen.

Viktig aktivitet i det strategisk faglige samarbeidet med CognIT var Forberedelse og innsending av en en søknad på Brukerstyrte InnovasjonsProsjekter (BIP) til PULS (Tjenesteyting, handel og logistikk), "Læringsdrevet innovasjon – utvikling

og spredning av innovasjonskultur gjennom KMS-baserte horisontale læringsnettverk", Norges forskningsråd (NFR) med frist 15.oktober. Søknaden fikk dessverre avslag. Vi fikk imidlertid klar tilbakemelding om at søknaden også denne gang var funnet klart støtteverdig, men at svært stramme budsjettrammer for Forskningsrådet i 2005 ikke gav rom for tilstrekkelig bevilgning til kvalifiserte prosjekter.

Et kompetanse- og Produktiklingprosjekt har vært gjennomført mhp utvikling av CognITs søketeknologi CORPORUM™ Knowledge Server (klikk inn på www.cognit.no for nærmere info),der det på sikt skal installeres en egen server for denne på STØ.

I samarbeid med Cognit har STØ startet opp et prosjekt på utvikling av et eget Beste Praksis prosessbibliotek for arbeidsprosesser i ulike bransjevise virksomheter i både privat og offentlig sektor. Et slikt bibliotek skal være til hjelp og støtte for utvikling av CognITs Best Practice. Best Practice er et programvareverktøy og en tilhørende metodikk som gjør det lett å etablere "beste praksis" på tvers av organisasjonen. Dette intranettverktøyet er tiltenkt organisasjonens egne ansatte. Det hjelper til å eksternalisere kunnskap om den enkeltes arbeid og etablere forbindelse mellom dette, overordnede forretningsprosesser og andre aktiviteter.

Resultatregnskap

Stiftelsen Østfoldforskning

Driftsinntekter og driftskostnader	**Note**	**2004**	**2003**
Salgsinntekter		12 336 597	13 174 429
Tilskudd		1 800 000	1 850 000
Sum driftsinntekter		**14 136 597**	**15 024 429**
Prosjektkostnader	**2**	2 114 602	1 850 367
Lønnskostnader m.m.	**3**	11 025 669	10 438 181
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	**5**	114 924	90 812
Annen driftskostnad	**3**	2 484 696	2 616 724
Sum driftskostnader		**15 739 891**	**14 996 084**
Driftsresultat		**-1 603 294**	**28 345**
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt		124 593	326 692
Annen finansinntekt		0	4 087
Rentekostnad		128 466	180 629
Resultat av finansposter		**-3 873**	**150 150**
Årsunderskudd (overskudd i 2002)		**-1 607 167**	**178 495**
Overføringer			
Overført til udekket tap		1 607 167	-178 495
Sum overføringer		**-1 607 167**	**178 495**

Balanse

Stiftelsen Østfoldforskning

Eiendeler	Note	2004	2003
Anleggsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	136 407	183 656
Sum varige driftsmidler		**136 407**	**183 656**
Finansielle driftsmidler			
Sum anleggsmidler		**136 407**	**183 656**
Omløpsmidler			
Prosjekter i arbeid	2	467 643	621 666
Fordringer			
Kundefordringer	6	2 834 099	2 915 048
Andre fordringer	6	509 939	1 232 114
Sum fordringer		**3 344 038**	**4 147 162**
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7, 10	3 504 605	5 339 196
Sum omløpsmidler		**7 316 285**	**10 108 024**
Sum eiendeler		**7 452 693**	**10 291 680**

Balanse

Stiftelsen Østfoldforskning

Egenkapital og gjeld	Note	2004	2003
Innskutt egenkapital			
Stiftelseskapital	8	6 349 950	6 349 950
Sum innskutt egenkapital		**6 349 950**	**6 349 950**
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	9	-5 470 129	-3 862 962
Sum opptjent egenkapital		**-5 470 129**	**-3 862 962**
Sum egenkapital		**879 821**	**2 486 988**
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		952 281	1 271 369
Offentlige trekk og avgifter		1 164 903	1 488 132
Forskudd fra kunder	2	2 860 543	2 973 767
Annen kortsiktig gjeld		1 595 145	2 071 424
Sum kortsiktig gjeld		**6 572 872**	**7 804 692**
Sum gjeld	6	**6 572 872**	**7 804 692**
Sum gjeld og egenkapital		**7 452 693**	**10 291 680**

Fredrikstad, 11.03.2005
I styret for Stiftelsen Østfoldforskning

Torleif Gjellebæk
Styrets leder

Erik Nanseth

Dagny K. Arnestad

Hans P.Pettersen

Dag W. Eriksen

Frode Kværneng

Mette Qvortrup

Fridtjov Øwre

Trond Åge Langvik

Stiftelsen Østfoldforskning

Noter til regnskapet 2004

Note 1- Regnskapsprinsipper og virkning av prinsippendringer

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Følgende regnskapsprinsipper er anvendt: Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, leieavtaler er ikke balanseført. Selskapets pensjonsforpliktelse overfor de ansatte er sikret ved en kollektiv pensjonsordning.

Note 2 - Prosjekter i arbeid - forskudd fra kunder

Forskudd fra kunder under kortsiktig gjeld i balansen gjelder utfakturert, ikke utført arbeid på prosjekter i beholdning med kr. 2.860.543. Prosjekter i arbeid i balansen fremkommer som differansen mellom utfakturert på prosjekter i arbeid og påløpne kostnader. Medgåtte timer i beholdningen er i hovedsak verdsatt til salgsverdi .

Det er foretatt avsetning på konkrete prosjekter for beregnede tap i beholdningen.

Note 3 - Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Lønnskostnader består av følgende poster:	2004	2003
Lønninger	9 098 782	9 396 076
Folketrygdavgift	1 275 393	1 215 306
Pensjonskostnader	442 027	-408 360
Andre lønnskostnader	209 466	235 159
Sum lønnskostnader	11 025 669	10 438 181
Antall årsverk	22,2	26,7

Godtgjørelser	Daglig leder	Styret
Lønn, honorarer	547 829	75 400
Kollektiv pensjonspremie	6 784	

Revisor
Kostnadsført revisjonshonorar for 2004 utgjør kr. 64.643.
I tillegg kommer andre tjenester med kr. 28.400.

Stiftelsen Østfoldforskning

Noter til regnskapet 2004

Note 4 - Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelsene for samtlige ansatte er dekket ved en kollektiv pensjonsforsikring. Forpliktelsen er ikke balanseført og den årlige pensjonspremien samt eventuelle tilleggsbetalinger, fratrukket avkastningen av pensjonspremiefond, utgjør årets pensjonskostnad. Akkumulert innbetaling til pensjonspremiefond er ikke balanseført.

Note 5 - Driftsmidler

	Driftsløsøre	Anlegg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.04	281 643	26 084	307 727
Tilgang	67 675	0	67 675
Avgang	**0**	**0**	**0**
Anskaffelseskost 31.12.2004	**349 318**	**26 084**	**375 402**
Akk. avkrivninger 31.12.04	230 301	8 693	238 994
Bokført verdi pr. 31.12.2004	**119 017**	**17 391**	**136 407**
			0
Årets avskrivninger	**109 707**	**5 217**	**114 924**
Avskrivingsprosent	**33 %**	**20 %**	

Note 6 - Fordringer, langsiktig gjeld

Fordringer senere enn et år etter regnskapsårets slutt:	2004
Ingen fordringer med forfall over 1 år	0

Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt	2004
Gjeld til kredittinstitusjoner	0

Note 7 - Pantstillelser, trekkrett kassakreditt og lignende

Stiftelsen har en bevilget trekkrett på sin kassakredittkonto på kr. 6.700.000.
Som sikkerhet for trekkretten har stiftelsen stillet pant i enkle pengekrav med inntil kr. 1.500.000, samt bankinnskudd med saldo pr. 31.12.2004 på kr. 7.072.074.

Stiftelsen Østfoldforskning

Noter til regnskapet 2004

Note 8 - Stiftere
Vi viser til egen oversikt inntatt i den trykte årsberetning hvor stifterne fremgår.

Alle stiftere har lik stemmerett.

Note 9 - Egenkapital

Pr. 31.12.2003	2 486 988
Årets resultat	-1 607 167
Pr. 31.12.2004	**879 821**

Stiftelsen har i følge vedtektene en grunnkapital på kr 1.476.000.

Note 10 - Bundne midler

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr. 399.623 for ansattes skattetrekk.
I tillegg foreligger det en bankkonto med innestående kr. 1.506.591 , som er bundet til et spesielt prosjekt og således ikke kan disponeres til stiftelsens egne formål.

NORAUDIT AS
Kiellandsgt. 2, 1767 Halden
Telefon +47 69 21 64 00
Telefax +47 69 21 64 10
E-post: halden@noraudit.no
Internett: http://www.noraudit.no
Foretaksnummer: NO 970 926 410 mva
Medlem av Den norske Revisorforening

Til Rådsforsamlingen i
Stiftelsen Østfoldforskning

772rb04

REVISJONSBERETNING FOR 2004

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Østfoldforskning for regnskapsåret 2004, som viser et underskudd på kr. 1 607 167. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekningen av underskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av stiftelsens styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk i Norge. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av stiftelsens formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for stiftelsens økonomiske stilling 31. desember 2004 og for resultatet i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Halden, 01.04.2005
NORAUDIT AS

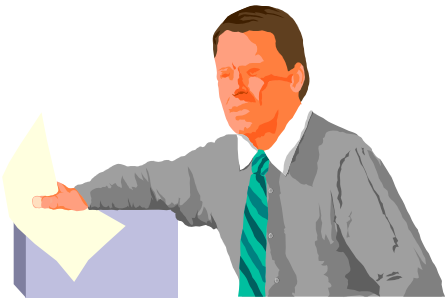
Ingar M. Berge Holmen
Statsautorisert revisor

A member of
Moores Rowland International
an association of independent
accounting firms throughout
the world

Oslo • Bergen • Bodø • Brumunddal • Brønnøysund
Drammen • Halden • Hamar • Harstad • Haugesund
Holmestrand • Kirkenes • Kongsvinger • Kristiansand
Larvik • Levanger • Mandal • Mo i Rana • Mosjøen
Namsos • Oppdal • Sandane • Sigdal • Skien
Skodje • Stavanger • Steinkjer • Tromsø • Trondheim
Ulsteinsvik

Faglig Publikasjon, STØ 2004

Foredrag



Institutt for forebyggende miljøvern

Miljømessig og samfunnsmessig vurdering av behandling av organisk avfall.
Ole J. Hanssen, Ingunn S. Modahl og Hanne Lerche Raadal
Innlandskonferansen for avfall, Vinstra 27.januar

Optimal emballering av næringsmidler.
Ole Jørgen Hanssen og Synnøve Rubach
Trygg mat-gruppen i DMF

Avfallshierarkiet og emballasjeoptimering – hva skjer?
Ole Jørgen Hanssen
Grønn Hverdags landskonferanse, Sundvollen 10.mars

Erfaring fra bedrifter som ønsker å bidra til miljøeffektiv produktutvikling og innovasjon.
Ole Jørgen Hanssen, Anne Rønning
Rundebordskonferanse SFT 25.mars

Faktor 10 Kontor – metoder og erfaringer.
Ole Jørgen Hanssen
Faktor 10 prosjektseminar, Telenor R&D 10.mai

Materialvalg i bygg i et livssykluserspektiv.
Ole Jørgen Hanssen
GRIP Forum 13.mai

Status for arbeidet med emballasjeoptimering – resultater fra Handlekurv og Indikatorprosjektet 2003.
Ole Jørgen Hanssen, Hanne Møller, Synnøve Rubach
Næringslivets Emballasjeoptimeringskomite, Oslo 11.juni

Gjennomløpseffektivitet for kjøttprodukter i et verdikjedeperspektiv.
Ole Jørgen Hanssen
OptiBarr bedriftsseminar

Erfaringer fra Marinepack-prosjektet.
Ole Jørgen Hanssen
Varemats programstyre, Ålesund 30.august

Erfaringer fra Marinepack-prosjektet.
Ole Jørgen Hanssen
Telop styringsgruppemøte, Trondheim 30.september

Erfaringer fra Marinepack-prosjektet.
Ole Jørgen Hanssen
Fiskeridepartementet, Oslo 02.november

Miljømessig og samfunnsmessig vurdering av behandling av organisk avfall.
Ole Jørgen Hanssen
Innlandskonferansen for avfall Vinstra 27.januar

Miljømessig og samfunnsmessig vurdering av avfallsgjenvinning.
Ole Jørgen Hanssen
Kurs i Bygg og miljø, NTNU Trondheim, 16.mars

Faktor 10 – utfordringer for næringslivet.
Ole Jørgen Hanssen
Kurs i Bærekraftig Utvikling, Senter for Miljø og Utvikling, Universitetet i Oslo 26.mars

EPS Recycling: LCA Study for Norwegian Fish Boxes and a Proposed EU Project.
Cecilia Askham Nyland
EUMEPS (European Manufacturers of Expanded Polystyrene)/Roma

Hvordan kan mur og betong fremme miljø- og ressurseffektive bygg?
Anne Rønning
Mur og betongbransjen, Oslo

Hvordan få leverandører til å bidra i utforming av miljøkrav?
Anne Rønning
Østlandssamarbeidet, Fredrikstad

EPS Recycling: LCA Study for Norwegian Fish Boxes and a Proposed EU Project.
Hanne Lerche Raadal

EPS-emballasjegruppen, Gardermoen

The Norwegian Shopping Basket Study – Some preliminary results related to packaging systems.
Synnøve Rubach
IAPRI, Stockholm

Poster: Value Chain Assessment of Packaging Systems.
Ole Jørgen Hanssen, Synnøve Rubach, Hanne Møller og *Mie Vold*
IAPRI, Stockholm

Livssyklusanalyser og miljøutfordringer for næringslivet.
Ole Jørgen Hanssen
Kurs i Bærekraftig Utvikling, Senter for Miljø og Utvikling, Universitetet i Oslo 02.april

Faktor 10 Kontor – metoder og erfaringer.
Ole Jørgen Hanssen
Faktor 10 prosjektseminar, Telenor R&D 10.mai

Materialvalg i bygg i et livssykklusperspektiv.
Ole Jørgen Hanssen
GRIP Forum 13.mai

Samfunnsøkonomi, miljø- og livsløpsvurderinger.
Hanne Lerche Raadal
Folldal Gjenvinning/Folldal

Miljøvennlig Design.
(Environmentally Friendly Design) ALUNORD seminar.
Cecilia Askham Nyland
Høgskolen i Vestfold

Gjennomløpseffektivitet for kjøttprodukter i et verdikjedeperspektiv.
Ole Jørgen Hanssen
OptiBarr bedriftsseminar, 25.-26.august

Erfaringer fra Marinepack-prosjektet.
Ole Jørgen Hanssen
Varemats programstyre, Ålesund 30.august

Erfaringer fra Marinepack-prosjektet.
Ole Jørgen Hanssen
Telop styringsgruppemøte, Trheim 30.september

Opti-pack for industrien. Hvilke muligheter ligger her?
Synnøve Rubach
Emballasjeforsk hørstseminar Matforsk, Ås 12.oktober

Utvikling av kjerneindikatorer for miljø og levetidskostnader ved offentlige anskaffelser.
Anne Rønning
Kontaktutvalget for offentlige anskaffelser 10. november

Bygg og levetidsbetraktninger.
Anne Rønning
Møte med NHD 23. november

Hvordan sikre fortsatt sterk konkurranseevne og høy markedsaksept for EPS-emballasje?
Hanne Lerche Raadal
EPS-emballasjegruppen, Gardermoen
02.desember

Avfallsbransjens hovedutfordringer sett fra en forskers ståsted.
Hanne Lerche Raadal
Avfallsforum Sør, Lyngdal
03.desember

Life Cycle Assessment and Systems Enginering.
Ole Jørgen Hanssen,
Dr.grads kurs i Systemprosjektering, NTNU
13.oktober

Ultimate restrictions in resource use
G. Huppes, O. Brekke, J.B. Guinée, R. Kleijn, M. Meulen, E. Voet, F. Vollenbroek
Fourth SETAC World Congress, Portland USA 2004

Institutt for virksomhets- og næringsutvikling

A Generic Model for creating organizational change and innovation in the building process.
Torbjørn Korsvold
European Facilities Management Conference, København, 12-14.mai

Learning driven innovation in a regional network perspective.
Torbjørn Korsvold
Uddevalla Symposium, Fredrikstad, 17-19. juni

Learning driven innovation.
Torbjørn Korsvold
Academy of Management Conference, New Orleans, USA, 6.-11.august

Læringsbasert innovasjon.
Torbjørn Korsvold
Forskningsdagene, HiØ, Sarpsborg, 23.september

Samarbeid Bedrift, Kommune og Fylkeskommune – Miljøfyrtårnsertifisering.
Fred Callisen
Østfold Fylkeskommune

Bioteknologi og marine ressurser, samt innovasjon og nettverk.
Trond Åge Langvik
Nærings- og utviklingsseminar Hvaler februar 2004

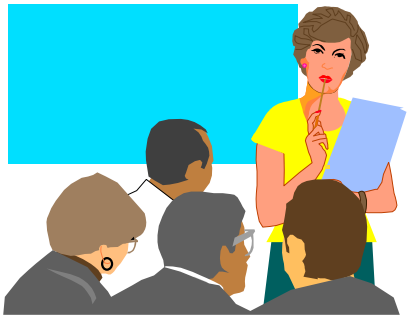
Innovation processes in industrial networks for regional development.
Trond Åge Langvik, Fred Callisen, Frode Ramstad Johansen, Steinar Normann, Johan Thoresen
Presentasjon av paper. 7th Uddevalla Symposium 2004, Regions in Competition and Co-operation, Fredrikstad 17. - 19. juni

STØ og aksjonsforskning. Arbeidsfelt og tilnærming.
Trond Åge Langvik
NIBR / STØ Seminar
Fredrikstad 06.september

Resultater fra prosjektet: Innovasjonsprosesser i Borg IKT Forum.
Trond Åge Langvik, Frode Ramstad Johansen
Borg IKT Forum, Sarpsborg 08.september

Is it possible to vitalize dormant industrial networks?
Trond Åge Langvik, Fred Callisen
Den 3. nasjonale aksjonsforskningskonferanse – Metoder i aksjonsforskning, Aalborg Universitet. 4. og 5. november 2004 Danmark.

Konferanser/kurs



Institutt for forebyggende miljøvern

Åpne konferanser/kurs:

Tittel: Livssykluskostnader og miljøkriterier ved offentlige anskaffelser.
Sted: KS møtesenter
Arr.: STØ
Antall: 15
Tittel: Emballeringskjeden
Sted: Leangkollen, Asker
Arr.: DNE/NOK
Antall: 10

Institutt for virksomhets- og næringsutvikling

Åpne konferanser/kurs:

Tittel: Erfaringskonferanse Offentlige Servicetorg i Østfold
Sted: Fylkesmannen i Østfold, 24.januar
Arr.: Fylkesmannen i Østfold og STØ
Antall: ca. 70

Tittel: Nettverkssamling VS2010 Østfold Forprosjekt
Sted: HiØ, Sarpsborg, 4.februar
Arr.: STØ og HiØ
Antall: 15

Tittel: Bedriftsmøte Verdiskaping 2010 Østfold
Sted: HiØ, Sarpsbog, 23.juni
Arr: STØ og HIØ
Antall: Ca. 20

Tittel: Nettverkssamling Døgnåpen forvaltning og offentlige servicetorg
Sted: Askim kommune 1.september
Arr.: STØ og Fylkesmannen i Østfold
Antall: Ca . 55

Tittel: Nettverksmøte Verdiskaping 2010 Østfold for ledelse og tillitsvalgte
Sted: Hotell City, Fredrikstad, 21.september
Arr.: STØ og HIØ
Antall Ca. 35

Tittel: Nettverksmøte Døgnåpen forvaltning og offentlige servicetorg
Sted: Hvaler kommune 20.oktober
Arr. : STØ og Fylkesmannn i Østfold
Antall: Ca. 25

Tittel: Nettverkssamling VS2010 Østfold Forprosjekt
Sted: HIØ, Sarpsborg, 4. februar
Arr.: STØ og HIØ
Antall: 15

Tittel: Næringsutvikling og nettverksprosjekter i Nedre Glomma-regionen
Sted: Fredrikstad kommune
Arr.: NIBR og STØ
Antall: ca. 25

Publikasjoner i tidsskrifter, bøker m.m.

Institutt for forebyggende miljøvern

Miljøkostnader ved offentlige anskaffelser.
Fagart.
Forsyning nr. 2, 2004
Anne Rønning
Vil gjenvinningen gå opp i flammer?
Fagart. Publisert
Kretsløpet, 02/04, Miljøstrategi
Hanne Lerche Raadal

Tungt og bærekraftig – kort om mur, betong og miljø.
Fagart. Publisert
www.byggutengrenser.no
Anne Rønning, Mie Vold

Solide aktører med i nytt miljøprosjekt.
Fagart. Publisert
Forsyning nr. 3-2004
Anne Rønning

Intervju om matavfall.
Radioinnslag. Publisert
Kanal 24 mai 2004
Ole Jørgen Hanssen

The Norwegian Shopping Basket Study – Some preliminary results related to packaging systems.
Konferansepaper m/referee
IAPRI, Stockholm
Synnøve Rubach og Ole Jørgen Hanssen

Value Chain Assessment of Packaging Systems.
Poster m/referee
IAPRI, Stockholm
Ole Jørgen Hanssen, Synnøve Rubach, Hanne Møller og Mie Vold

Intervju om matavfall og emballasje.
Fredriksstad Blad juli 2004
Ole Jørgen Hanssen

Intervju om matavfall og emballasje i dag.
NRK Østfold og Norge
Ole Jørgen Hanssen

Miljødeklarering av næringsmidler.
Nationen juli 2004
Ole Jørgen Hanssen

Cleaner Production and Sustainability
Vit.art. Godkjent av referees
Journal of Cleaner Production
Antatt i 2004 publisert i 2005
Gudolf Kjærheim, Cecilia Askham Nyland,

Intervju om miljøvennlige arbeids- og tjenestereiser.
Fredrikstad Blad, Sarpsborg Arbeiderblad og Radio Østfold
Anne Rønning

Institutt for virksomhets- og næringsutvikling

Learning driven innovation – An actionable framework for creating organizational innovation.
Vit.art. Godkjent av referees
Academy of Management, USA, August, Proceedings
Torbjørn Korsvold, Bernt Bremdal, Per Kirkebak

A generic model for creating organizational innovation in the building process
Vit.art. R. Godkjent av referees.
Konferanse + tidsskrift
Facilities, Vol.22, no. 11/12 2004, Emerald Publishing Limited,
Torbjørn Korsvold, L.S. Ramstad

Learning driven innovation in a regional network perspective.
Vit.art. R. Godkjent av referees
Edgar Publishing, forthcoming
Torbjørn Korsvold Per Kirkebak

Learning driven innovation – An actionable framework for creating organizational innovation.
Vit.art Godkjent av referees.
Academy of Management, USA, August, Proceedings
Torbjørn Korsvold, Bernt Bremdal, Per Kirkebak

Innovation processes in industrial networks for regional development.
Paper i konferanserapport i forbindelse med for 7th Uddevalla Symposium 2004, Regions in Competition and Co-operation, 17-19 June, Fredrikstad, Norway. Research reports 2005:01. University of Trollhättan / Uddevalla.
Trond Åge Langvik, Fred Callisen, Frode Ramstad Johansen, Steinar Normann, Johan Thoresen

Is it possible to vitalize dormant industrial networks?
Paper i konferanserapport. Den 3. nasjonale aksjonsforskningskonferanse – Metoder i aksjonsforskning, Aalborg Universitet. 4. og 5. november 2004. Danmark.
Trond Langvik, Fred Callisen

Rapporter

Institutt for forebyggende miljøvern

Omsetning av sjømat i butikk. Resultater fra intervju av 12 butikksjefer i Fredrikstad og Oslo.
Lars von Krogh, Ole Jørgen Hanssen
AR.02.04
Åpen

Dokumentasjon av livsløpsanalysar (LCA) og miljødeklarasjonar (EPD) for 10 sitteløysingar for HÅG.
Ingunn Saur Modahl
AR.03.04
Lukka

Miljøstyring i Offentlig sektor - forprosjekt.
Anne Rønning, Mie Vold
OR.01.04
Åpen

Utvikling av nye emballasjeløsninger i Gilde - 2 studier med vekt på design og verdikjedeeffektivitet.
Kjersti Kjøll Øverbø, Hanne Møller
OR.03.04, Lukket

Strategianalyse av kjøttprodukter fra Gilde.
Hanne Møller, Ole Jørgen Hanssen, Erna Dybvig
OR.04.04
Åpen

Utvikling i material-effektivitet i norsk emballasjesektor 1995-2003 & Produkters emballasje-effektivitet. Forandringer i handlekurven for perioden 2001-2002.
Synnøve Rubach, Hanne Møller, Ole Jørgen Hanssen, Arild Olsen
OR.05.04
Åpen

Forprosjekt: Effektiv innsamling og materialgjenvinning av ulike emballasje-og avfallsfraksjoner.
Hanne Lerche Raadal, Ole Jørgen Hanssen
OR.06.04
Åpen

Gjennvinning i Folldal.
Hanne Lerche Raadal, Øivind Holt, Ole Jørgen Hanssen, Cecilia Askham Nyland, Arild Olsen
OR.09.04
Åpen

Global Warming Potential for production of energy carries from heavy crude Oil compared with production of energy carries from alternative fossil energy sources.
Cecilia Askham Nyland, Ingunn Saur Modahl
OR.10.04
Lukket

Verdikjedeanalyse av pakking og distribusjon av tørrfisk.
Synnøve Rubach, Jan Atle Liodden
OR.11.04
Lukket

Produkters emballasjeeffektivitet Forandringer i Handlekurven for perioden. 2001-2004.
Synnøve Rubach, Ole Jørgen Hanssen, Hanne Møller
OR.12.04
Åpen

Nordic Methods for documentation of packaging optimisation Opti-pack. Key Figures for packaging- A tool for evaluation and documentation of packaging optimisation.
Synnøve Rubach, Ole Jørgen Hanssen
OR.16.04
Åpen

Hydrogen Lindum.
Johan Thoresen, Pål Smits, Bjørn Øyvind Østlie
OR.17.04
Åpen

Nordic Methods for documentation of packaging optimisation. Case Projects in Norway. Testing of the Opti-pack system for the Industrial Document. Of the European Packaging and Packaging Waste Directive (94/62/EU). Rieber & Søn ASA, Toro.
Hanne Lerche Raadal, Synnøve Rubach, Mie Vold
OR.22.04
Åpen

Institttut for virksomhets- og næringsutvikling

Balanced scorecard. Kvalitet logistikk.
Roar Varildengen
AR.01.04
Åpen

Innovation and regional development.
Trond Åge Langvik
AR.04.04
Åpen

Samtalen i samskapets læringsprosesser.
Trond Åge Langvik
AR.05.04
Åpen

Forretningsplan for Halden Industriutvikling.
Roar Varildengen
OR.02.04
Lukket

IKT gjennomgang Askim kommune.
June Tolsby, Frode Ramstad Johansen
OR.07.04
Lukket

IKT gjennomgang Askim kommune - vedlegg.
June Tolsby, Frode Ramstad Johansen
OR.08.04
Lukket

Robuste kommuner. Scenarier for kommune-strukturen i Østfold.
Steinar Normann, Øivind Holt, Helge Ramsdal, June Tolsby
OR.13.04
Åpen

Norsk Potetkompetanse.
Fred Callisen, Carsten Arnt-Jensen
OR.14.04
Åpen

Prosesstilnærming på Sosialområdet.
Frode Ramstad Johansen, Ingrid Trømborg - Fredrikstad kommune
OR.15.04
Lukket

VOKT Moss.
June Tolsby
OR.18.04
Åpen

VOKT Oslo.
June Tolsby
OR.19.04
Åpen

VOKT KAS.
June Tolsby
OR.20.04
Åpen

Innovasjonsprosess i Borg IKT -forum.
Trond-Åge Langvik, Frode Ramstad Johansen
OR.21.04
Åpen

Undervisning/ Sensor

Institutt for forebyggende miljøvern

Miljømessig og samfunnsmessig vurdering av avfallsgjenvinning.
Ole Jørgen Hanssen
Kurs i Bygg og miljø, NTNU Trheim, 16.03.04

Faktor 10 – utfordringer for næringslivet.
Ole Jørgen Hanssen
Kurs i Bærekraftig Utvikling, Senter for Miljø og Utvikling, Universitetet i Oslo 26.03.04

Livssyklusanalyser og miljøutfordringer for næringslivet.
Ole Jørgen Hanssen
Kurs i Bærekraftig Utvikling, Senter for Miljø og Utvikling, Universitetet i Oslo 02.04.04

Life Cycle Assessment and Systems Engineering.
Ole Jørgen Hanssen
Dr.grads kurs i Systemprosjektering, NTNU 13.10.04

Kurs i Emballering og logistikk.
Ole Jørgen Hanssen, Kjersti Kjøll Øverbø
Mastergradskurs, Høgskolen i Molde, 15-19.11.04

Sensor i Systemteknikk.
Ole Jørgen Hanssen
Dr.gradskurs i systemteknikk, NTNU 15.12.04

Hovedveileder for dr.gradsstipendiat Kristin Støren Wigum.
Ole Jørgen Hanssen
Disputas ved NTNU 16.12.04

Miljøstrategi og Livsløpsanalyse . Del av Miljøledelse og Økologisk økonomi studium på Høgskolen i Bodø.
Cecilia Askham Nyland
Høsten 2004

Emballeringskjeden, kurs.
Synnøve Rubach
DNE 28.04.04

Distribusjonsdesign med emballasjedesign og logistikk.
Synnøve Rubach
Forelesninger i deler av faget, 3.kl kurs Høgskolen i Østfold, uke 41, 42, 45

Institutt for virksomhets- og næringsutvikling

Sensor og veileder i Spesialisering Bedriftsutvikling Bachelorkurs 3. år
Steinar Normann
Handelshøyskolen BI Østfold
Høst 2004

Sensor Mastergradsoppgave, Organisasjon og ledelse.
Torbjørn Korsvold
Avd. for Samfunnsfag, Høgskolen i Østfold

Stiftelsen Østfoldforskning
Gamle Beddingsvei 2
1671 Kråkerøy
Boks 276, 1601 Fredrikstad
Telefon, 69351100
Telefaks, 69342494

STIFTELSEN ØSTFOLDFORSKNINGS STIFTERE

A-etat Sarpsborg
Aremark kommune
Askim kommune
Avd. 49, Fellesforbundet
AXXessIT AS
BI-Østfold
Berg Sparebank
Borgarsyssel Museum
Borregaard Industries Ltd
Bravida SørØst AS
Den norske Bank ASA
Eidsberg kommune
ERNEX AS
Fagforbundet Fellesforbundet Region Østfold
Fredrikstad Fagforening, avd. 002 Fellesforb.
Fredrikstad kommune
Fredrikstad og Omegn Industriforening
Fylkesmannen i Østfold
GERit AS
Gilde Fellesslakteriet BA
Gjensidige NOR Sparebank
Glemmen videregående skole
Hafslund ASA
Halden Industriforening
Halden kommune
Halden Sparebank
Hobøl kommune
Hvaler kommune
Høvik Professional Lighting AS
IBM Norge AS
Indre Østfold Næringsforening
Institutt for Journalistikk
Interconsult Group ASA
Jotne Ankers AS
Jøtul AS
Kemira Chemicals AS
Kronos Titan AS
Krogseth AS
Kværner ASA
Landsorganisasjonen i Norge
Lindbak, Per
Landsorganisasjonen i Norge, distriktskontor Østfold
LO Indre Østfold
LO i Fredrikstad
LO i Halden
LO i Moss
LO i Sarpsborg
Marcator .
Maritech AS
Mascot Electronic AS
Mills DA
Moss Industriforening
Moss kommune
MOVAR
Multiconsult Geas AS
NorBetong AS
Norcool
Nordea Bank Norge ASA
Norsk Spesial Olje AS
Norske Skogindustrier ASA
Næringslivets Hovedorganisasjon Østfold
M. Peterson & Søn AS
Nordic Paper Greaker AS
Rakkestad Håndverks- og Industriforening
Rakkestad kommune
Regal Mølle AS
Renolit Norge AS
Rygge kommune
Råde kommune
Sarpsborg Håndverks- og Industriforening
Sarpsborg kommune
Scandpower AS
Skiptvedt kommune
Solstad-Løse
Sparebank1 Fredrikstad
Spydeberg kommune
Trøgstad kommune
Våler kommune
Østfold Energi AS
Østfold Fylkeskommune
Østfold Handel og kontor