

NORSUS Styret årsberetning 2022

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Brandsrud, Hilde Merete (07.02.1962), signert 02.06.2023 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Forsberg, Ellen-Marie (09.09.1971), signert 02.06.2023 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Baardsen, Sjur Tore (04.03.1959), signert 01.06.2023 med Signicat Sign BANKID
- Bjerknes, Bente (21.11.1972), signert 02.06.2023 med Signicat Sign BANKID
- Gjeldnes, Carl Morten (14.09.1961), signert 01.06.2023 med Signicat Sign BANKID
- Skauen, Erik (26.12.1972), signert 01.06.2023 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Rønning, Anne Ragnhild (24.10.1964), signert 01.06.2023 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Mollekleiv, Sven (02.03.1955), signert 01.06.2023 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Håkonsen, Hege (03.12.1974), signert 02.06.2023 med Signicat Sign BANKID



Det signerte dokumentet inneholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

ÅRSBERETNING 2022

NORSUS Norsk institutt for bærekraftsforskning AS

Virksomhetens art og lokalisering

NORSUS Norsk institutt for bærekraftsforskning AS (heretter NORSUS) holder til i Fredrikstad kommune. I tillegg har vi et prosjektkontor i Oslo.

Overordnet om driften i 2022

I forhold til to år preget av pandemi ble 2022 et år med mer normal drift. Likevel har 'den nye normalen' vært preget av noe mer hjemmekontor enn før pandemien. Dette har resultert i at ledelsen har organisert flere fagsamlinger, med felles lunsjer eller middager, for å sikre jevnlig faglig og sosialt samvær på tvers av hele instituttet.

Prosjektinngangen var i 2022 fortsatt god, selv om konkurransen om forskningsmidler er blitt tøffere. Kunnskapsministeren gjennomførte i mai radikale grep overfor Norges Forskningsråd som medførte kutt i alle forskningsbevilgninger. Dette var merkbart også for NORSUS, men ettersom vi har god pågang av oppdragsforskningshenvendelser bidro dette til at faktureringen forble tilfredsstillende. 2022 ble dermed tredje år på rad med et godt resultat, til tross for at kostnadsnivået var mer normalisert.

I det daglige jobbes det kontinuerlig med prosjektutvikling som danner grunnlaget for driften, samt effektiv bruk av grunnbevilgningen og RETUR-EU-midlene (tidligere kalt STIM-EU).

Prosjektvirksomheten har også i 2022 vært rettet mot regionale, nasjonale og internasjonale markedsområder. Instituttets forskere har sterk nasjonal og internasjonal anerkjennelse. Dette medfører at vi er attraktive som deltager og partner i flere større prosjekter der andre forskningsinstitusjoner er koordinator/prosjektleder. Vi utvikler også prosjekter som prosjektleder der vi inviterer med andre institusjoner.

Oppfølging av strategi i 2022

I 2022 videreførte vi arbeidet med å iverksette instituttets internasjonale strategi og rammebevilgningen fra Norges Forskningsråd gjorde det mulig å høyne ambisjonsnivået. Totalt deltok vi i 8 Horisont Europa-søknader. For første gang var vi selv koordinator på en av disse, om matsvinn. Dette var en positiv opplevelse og evalueringen av søknaden ble svært god, med 13 av 15 poeng. Søknaden er fortsatt på reservelisten i EU. En av søknadene vi var partner i, om bruk av restråstoffer fra skogbruk til fôr, ble finansiert, med prosjektoppstart høst 2023.

Når det gjelder andre punkter fra NORSUS' strategi kan vi notere følgende:

- Økt publisering har i 2022 fortsatt å være på ledelsens agenda, og 2022 ble et betydelig bedre år enn 2021. Likevel jobber vi fortsatt aktivt med å styrke publisering.
- Vi fortsetter arbeidet med å forbedre søknadskvalitet, for å sikre at ingen søknader vi leder får under 5 i hovedkarakter.
- NORSUS fikk svært god synlighet på Arendalsuka i 2022, der vi ledet en sesjon og deltok i fire andre paneler.
- NORSUS inngikk i 2022 avtale med Smart Innovation om innkjøp av kommunikasjonskompetanse for våre websider og sosiale medier. I løpet av 2022 har det vært god økning i synlighet både på Facebook og LinkedIn. Som et resultat av vår evaluering av vår kommunikasjon i 2021, startet vi høsten 2022 med et



nyhetsbrev som skal sendes ut tre ganger i året. NORSUS-medarbeidere var i nyhetssendinger både i NRK og TV2 i løpet av året, og i en rekke andre digitale og trykte medier.

- Direktør ga innspill til EU-parlamentet i European Innovation Summit, med kommisjonær Marija Gabriel til stede, 29. juni.

Faglig og forskningsmessig utvikling

NORSUS er Norges fremste fagmiljø innenfor livsløpsvurderinger (LCA) for vurdering og forbedring av miljø- og ressurseffektivitet til produkter og tjenester. Selskapet har i løpet av 2022 startet opp, videreført og avsluttet flere langsiktige FoU-prosjekter. De fleste av disse er knyttet til nasjonale FoU-program. Det har vært stort fokus på utvikling av nye prosjektsøknader også i 2022, og det ble levert inn prosjektsøknader til Norges Forskningsråd m.fl. til en total verdi på over NOK 89 millioner for NORSUS. Av dette er det per 4. april 2023 innvilget søknader til en verdi av NOK 10 millioner, som representerer ca. 11%. Dette er en nedgang fra 2021 som muligens gjenspeiler kutt i Forskningsrådets budsjetter, samt at større EU-søknader (den største på 11,5 mill) ikke har blitt finansiert.

NORSUS gjennomgikk i 2021 og 2022 stikkprøvevisjon av to EU-prosjekter. Denne prosessen har ført til at administrasjonen har betydelig styrket sin kompetanse på EU-prosjektadministrasjon. Totalt sett var avvikene som ble avdekket relativt små, i størrelsesorden € 40 000, til tilbakebetaling til EU-kommisjonen.

NORSUS' publiseringspoeng hadde en gledelig økning i 2022, fra 0,3 til 0,8 publiseringspoeng per forskerårsverk. Vi anser at tiltakene som har vært iverksatt i 2021 og 2022 for å styrke publisering har bidratt til denne økningen. Disse tiltakene videreføres.

I 2022 deltok NORSUS i Forskningsrådets evaluering av naturvitenskapelig forskning (Evalnat). Ettersom Evalnat er disiplinært orientert, mens NORSUS er sterkt tverrfaglig, passer ikke NORSUS veldig godt innenfor Evalnats faglige mandat, men heller ikke innenfor de andre evalueringsområdene. Det var et omfattende rapporteringsarbeid som både skulle avdekke forskningens 'excellence' og 'impact'. Resultatene vil foreligge i 2023 og er ment å skulle være et bidrag til videre faglig utvikling av instituttet.

Instituttets forskere har deltatt aktivt på nasjonale og internasjonale faglige konferanser, som i hovedsak er blitt avholdt online.

Faglig stab

NORSUS vokser og hadde ved utgangen av 2022 totalt 30 forskere, hvorav 21 kvinner og 9 menn, der 16 har doktorgrad. Utover dette var fire av våre forskere i doktorgradsløp i 2022. NORSUS' administrasjon teller 1,9 årsverk i tillegg til direktør. Totalt antall forskerårsverk utgjorde 26,7

Samarbeid

NORSUS jobber i mange ulike nettverk med andre forskningsmiljøer og partnere fra privat og offentlig sektor. Vi fulgte i 2022 opp de institusjonelle samarbeidsavtalene med både NMBU og Høgskolen Kristiania. Vi samarbeider bl.a. med NMBU/MINA (Fakultet for miljøvitenskap og naturforvaltning), gjennom en professor II-stilling. Dette gjør også NMBU til en viktig rekrutteringsarena, ved siden av NTNU. Igjen har vi for 2023 rekruttert fire sommerstudenter fra disse institusjonene. NORSUS' kontortilbud for ansatte som er bosatt i Oslo ble i februar flyttet til Høgskolen Kristianas lokaler i Kirkegata 17.

Direktør gjennomfører jevnlig samarbeidsmøter med Høgskolen i Østfold, Smart Innovation Norway og Institutt for Energiteknikk (IFE) avdeling Halden, samt med de andre regionale forskningsinstituttene (de såkalte FOKUS-instituttene). Direktør er også aktivt



involvert i arbeidsgrupper i Forskningsinstituttens Fellesarena (FFA), som ligger under Abelia. NORSUS-direktør var innleder i en sesjon om bærekraft på Vikens plankonferanse i april 2022.

NORSUS etablerte i 2022 et Scientific Advisory Board som ledd i å styrke vår vitenskapelige kvalitet og være en aktiv bidragsyter i den internasjonale forskningsfronten. Rådet skal møtes med den faglige ledelsen på NORSUS to ganger i året for å drøfte utviklingen på feltet livsløpsvurderinger (LCA), bærekraftsvurderinger og grønn omstilling generelt. Rådet hadde to svært nyttige møter i 2022, et fysisk i juni og et digitalt i desember.

Styrets aktivitet i 2022

Styret hadde i 2022 5 møter.

Bærekraft

Bærekraft ligger i selve kjernen av NORSUS' virksomhet og samfunnsoppdrag. NORSUS har ingen krav til å rapportere på bærekraft. Instituttet ble medlem av UN Global Compact 19. oktober 2022, men det har ikke vært rapporteringskrav for UN Global Compact for 2022. Vi velger likevel her å strukturere den avsluttende delen av beretningen ut fra de tre bærekraftsdimensjonene. Ettersom instituttet er en liten kontorbedrift med en liten administrasjon har vi, i tråd med vesentlighetsprinsippet, fokusert på de bærekrafttemaene der vi har størst påvirkning.

Vårt aller viktigste bidrag til bærekraft ligger i forskningen vi leverer til offentlige og private virksomheter, der vi bidrar til å legge fundamentet for at samfunnet og enkeltbedrifter kan velge produkter og tjenester med mest mulig positiv påvirkning og minst mulig negativ påvirkning på alle aspekter av bærekraft. Vi har også i 2022 holdt oss oppdatert på EUs arbeid med bærekraftsrapporteringsdirektivet og taksonomien for miljømessig bærekraft, og søker å vise hvordan våre metoder og verktøy både bidrar til å identifisere bærekraftige alternativer og å dokumentere bærekraftsprestasjon.

Vi har hatt interne prosesser med hele instituttet for å vurdere hvilke av FNs bærekraftsmål som er mest relevante for oss, gjennom en vurdering av dobbel vesentlighet - altså både hvilke mål vi best kan bidra til å oppnå og hvilke mål som vil påvirke vår drift fremover. En rekke av disse målene har allerede vært levende i driften, så analysen påvirker i større grad forskningsstrategiske beslutninger på instituttet enn de driftsrelaterte.

Økonomisk bærekraft

Fortsatt drift

Det har vært nok et godt år for instituttet. Årets gode resultat utløser gjeldende kollektiv bonusordning (overskuddsdeling) for instituttet. Etter avsatt bonus viser regnskapet et årsresultat på NOK 1.504.313. NORSUS skal fortsette å fokusere på prosjektutvikling og holde den faglige utviklingen sterk.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Rettsvisende oversikt over utvikling og resultat

Styret mener at årsregnskapet gir et rettsvisende bilde av NORSUS' eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Framtidsutsikter

NORSUS har i 2022 hatt god likviditet. Prosjektporteføljen ved inngangen til 2023 var såpass høy at det er behov for videre rekruttering, noe som er et resultat av bevisst



prosjektutvikling. Det er fokus på jevn arbeidsfordeling og kvalitet i leveranser, og fortsatt er prosjektutvikling på lengre sikt viktige arbeidsoppgaver også i 2023. Vi jobber kontinuerlig med implementering av strategien.

Samfunnsmessig bærekraft

Arbeidsmiljø

Det har i regnskapsåret ikke forekommet skader og ulykker av betydning. Antall sykemeldingsdager ligger relativt lavt, og det var i 2022 en total fraværsprosent grunnet sykdom på 4,4% (opp fra 1,62%). Vi kjenner til årsakene til at dette har gått opp og de er i liten grad jobbrelatert.

De ansatte oppfordres til å benytte seg av tilbudet på Sky Fitness og vi har fast 'forsker fitness' og tøyetilbud arrangert av medarbeidere. Alternative tiltak vurderes fortløpende. Arbeidsmiljøet betraktes som meget godt, og det jobbes kontinuerlig med å vedlikeholde dette.

Vi etterstreber å handle fra virksomheter som er Miljøfyrtårnsertifisert. Det innebærer at de kontinuerlig arbeider for god HMS i sine virksomheter.

Likestilling

Av NORSUS' 32 ansatte ved årsskiftet, er 22 kvinner (67 %) og 10 menn. Andelen kvinner i styret er 4 av 8 (50 %). Vararepresentantene er da holdt utenfor. Vi vektlegger likestilling, både ved nyansettelser og ved nyvalg til styret. NORSUS' styre vedtok en [Gender Equality Plan](#) 4. januar 2022. Styret ser det ikke som nødvendig å iverksette ytterligere tiltak for likestilling.

Personvern og etikk

NORSUS har internerkontrolldokument for personvern og etiske retningslinjer. Direktør går gjennom disse dokumentene med alle nyansatte innen en måned etter ansettelse. Det har ikke vært spesielle utfordringer knyttet til disse temaene i 2022.

Samfunnsbidrag ut over vanlig drift

NORSUS bidro til Fredrikstad kommunes Miljølørdag 11. juni med vårt 'matkatebord' på Fisketorget. Vi bidro også med foredrag om miljø og forskning til elever på Glemmen v.g.s. Hvert år gir NORSUS er julegave til en ideell organisasjon. I 2022 valgte vi UNICEFs innsamling til barn i Ukraina.

Miljømessig bærekraft

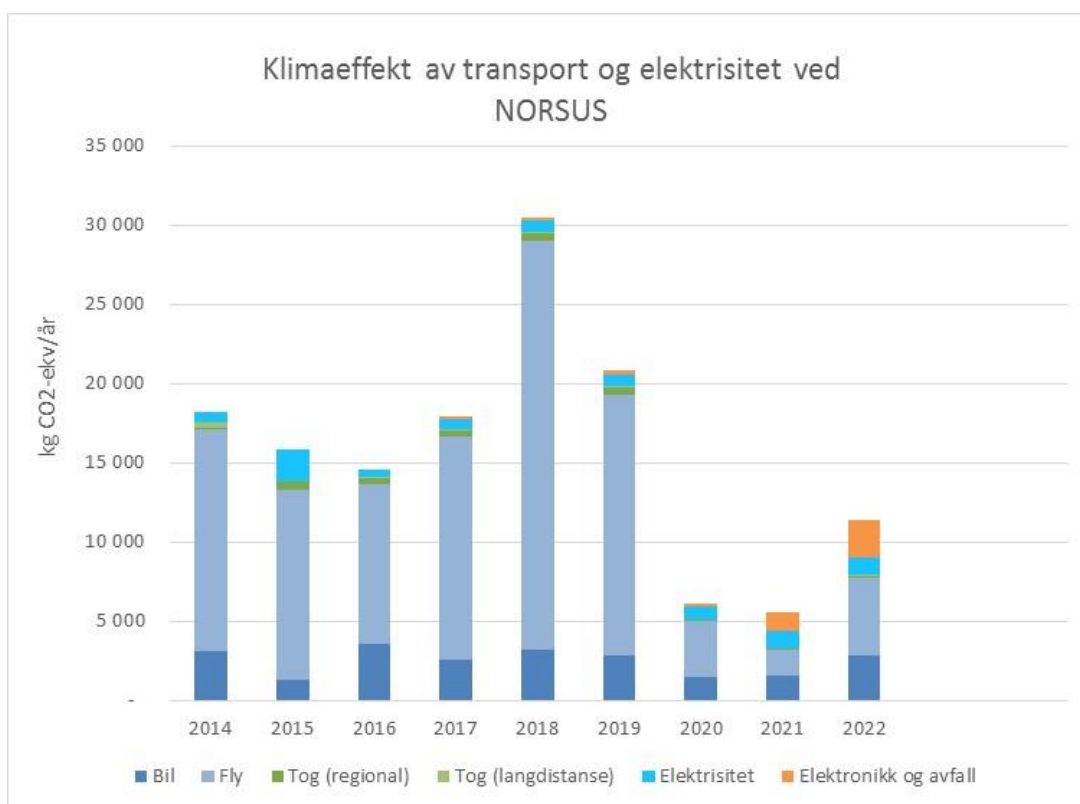
NORSUS er miljøfyrtårnsertifisert. Som Miljøfyrtårnsbedrift oppfyller vi kravene som Stiftelsen Miljøfyrtårn setter til HMS, avfall, energi, transport og forurensning, inkludert å kommunisere forventninger til våre leverandører av kontormateriell. Ettersom NORSUS leier lokaler i Fredrikstad av Høgskolen i Østfold og i Oslo av Høgskolen Kristiania, følger vi deres avfallshåndteringssystemer, temperaturstyring, osv. Under kommenteres kun de aktivitetene vi selv har direkte kontroll over og som har størst påvirkning på miljøet.

Energibruk og klimagassutslipp

I 2022 førte aktivitetene våre til et utslipp av klimagasser på 11 500 kg CO2-ekv. som tilsvarer 410 kg CO2-ekv. per årsverk. Dette er en oppgang på 107% fra 2021, og årsaken er mere reising etter at koronarestriksjonene ble opphevet. Klimabelastningene er likevel 45% lavere enn det de var i 2019. 43 % av klimagassutslippene er knyttet til flyreiser og 25 % til bil. Resten av klimagassbelastningen kom fra togtransport (1 %), bruk av elektrisitet (10 %) og innkjøp av elektronikk og avfallsbehandling (21 %).



For indikatoren bruk av primære energikilder (Cumulative Energy Demand) førte aktiviteten vår til bruk av 97 000 kWh eller 3 500 kWh/årsverk. Primærenergibruken er fordelt på reisevirksomhet i tjenesten (39 %), drift av kontorbygg i Fredrikstad og Oslo (52 %) og innkjøp/avfallsbehandling (9%).



Figur 2 Totalt klimagassutslipp i kg CO2-ekv fordelt på utslipp fra henholdsvis bil, fly, tog, elektrisitet og elektronikk- og avfallsbehandling

NORSUS har kjøpt opprinnelsesgarantert elektrisitet fra Øvre Forsland kraftverk, og dette dekker hele elektrisitetsforbruket vårt. I tillegg er det kjøpt klimavoter fra kompostanlegget Okhla Compost Plant i New Delhi, India. Vi kjøper klimavoter som dekker dette klimagassutslippet på 11,5 tonn.

Ansvarlige innkjøp

I tråd med Miljøfyrtårns standarder søker NORSUS som hovedregel å benytte leverandører som både leverer ønsket kvalitet og pris, og som kan dokumentere god sosial og miljømessig bærekraft.

NORSUS vil også i 2023 arbeide for å minimere miljøpåvirkningen av egen drift, samt påvirke våre samarbeidspartnere til å gjøre det samme.

Fredrikstad, den 25. mai 2023

Sven Mollekleiv
Styrets leder

Bente Bjerknes
Nestleder

Ellen-Marie Forsberg
Direktør



Carl Morten Gjeldnes
Styremedlem

Anne Ragnhild Rønning
Styremedlem

Erik Skauen
Styremedlem

Hilde Merete Brandsrud
Styremedlem

Sjur Tore Baardsen
Styremedlem

Hege Håkonsen
Styremedlem

Dokumentet er signert digitalt av:

- Brandsrud, Hilde Merete (07.02.1962), 02.06.2023
- Forsberg, Ellen-Marie (09.09.1971), 02.06.2023
- Baardsen, Sjur Tore (04.03.1959), 01.06.2023
- Bjerknes, Bente (21.11.1972), 02.06.2023
- Gjeldnes, Carl Morten (14.09.1961), 01.06.2023
- Skauen, Erik (26.12.1972), 01.06.2023
- Rønning, Anne Ragnhild (24.10.1964), 01.06.2023
- Mollekleiv, Sven (02.03.1955), 01.06.2023
- Håkonsen, Hege (03.12.1974), 02.06.2023

Forseglet av



Posten Norge